

För ett grönt, tryggt och företagsamt Eskilstuna

Förslag till årsplan och budget 2025
2024-06-04



Centerpartiet
ESKILSTUNA

Innehållsförteckning

Politiskt förord	3
Sammanfattning av Centerpartiets strategiska inriktning 2023–2026.....	4
För ett grönt, tryggt och företagsamt Eskilstuna	4
Det gröna Eskilstuna	4
Det trygga Eskilstuna	5
Det företagsamma Eskilstuna	5
Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling.....	5
Framtiden är ett grönt Eskilstuna.....	6
<i>Fortsatt fokus på en hållbar miljö för alla.....</i>	<i>6</i>
Skog	7
<i>Bevara jordbruksmark och öka livsmedelsproduktionen</i>	<i>7</i>
<i>En attraktiv kollektivtrafik och fungerande infrastruktur.....</i>	<i>7</i>
Kollektivtrafik	7
Bil och cykel.....	8
Parkering	8
Skolskjuts.....	8
Service på landsbygden	9
Vatten och avlopp	9
Elförsörjning	9
<i>Uppdrag till Servicenämnden</i>	<i>9</i>
<i>Uppdrag till Samhällsbyggnadsnämnden.....</i>	<i>10</i>
Ett tryggt Eskilstuna.....	10
<i>Social trygghet och ett liv fritt från våld och brott.....</i>	<i>10</i>
<i>Ingen ska behöva oroas över att bli äldre i vår kommun.....</i>	<i>10</i>
<i>Den som begår brott har en gång varit barn</i>	<i>11</i>
Uppdrag till Vård- och omsorgsnämnden	12
Uppdrag till Socialnämnden	13
Uppdrag till Kultur- och fritidsnämnden.....	14
<i>Ekonomisk trygghet – alla ska ha ett jobb att gå till.....</i>	<i>14</i>
Uppdrag till Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	15
En skola för livsresor.....	15
<i>En skola där alla får kraft att växa.....</i>	<i>15</i>



<i>Skolnämnder</i>	16
Uppdrag till Förskolenämnden.....	16
se över hur undervisning om kriminalitet och droger i förebyggande syfte kan införas för elever från förskoleklass.Uppdrag till	
Grundskolenämnden	16
Uppdrag till Gymnasienämnden	17
God ekonomi och effektiv organisation	17
<i>Ansvarsfulla strategier och planering för ekonomins bästa</i>	17
Ett företagsamt Eskilstuna	18
Innerstadsutveckling	18
<i>Blomstrande företag genom möjligheter och mindre krångel</i>	18
Näringsliv	19
Grönt näringsliv	19
<i>Uppdrag till Kommunledningskontoret</i>	19
Om krisen kommer är vi beredda	20
Flyg	20
De kommunala bolagen	21
Miljö och energi	21
Logistik och etablering	21
Turism	21
Budget	22
<i>Sammanfattning av satsningar och uppdrag Centerpartiets förslag till årsplan och budget:</i>	22
Budget	26



Politiskt förord

Sedan Centerpartiet grundades har vi kämpat för ett samhälle som håller ihop. Ett samhälle där alla invånare ska känna sig sedda och hörda, där ett bra företagsklimat stimuleras och ett livaktigt föreningsliv växer.

Politik är viktigt. Det handlar om hur samhället ska finnas där för dig om du blir sjuk eller arbetslös. Hur alla människor ska få samma goda förutsättningar till att vara en del av samhället, få en bra utbildning och arbete, må bra och leva ett hälsosamt liv. Det handlar om att hela kommunen ska hålla ihop och utvecklas.

Centerpartiet vill skapa en vardag där varje människa får kraft att växa. I årtionden har vi tagit ansvar som ett parti med framtidstro, drivit på för beslut och hittat lösningar för konstruktiva samarbeten. Vi ska fortsätta att vara brobyggare inom den lokala politiken. Vårt mål är vara med och styra Eskilstuna efter valet 2026. Som ett liberalt mittenparti fortsätter vi gärna samarbeta med alla partier som inte befinner sig i ytterkanterna.

Centerpolitiken bottnar i vår syn på jämställdhet, frihet och decentralisering tillsammans med tron på alla människors frihet och lika värde. Vår kommun ska vara öppen och inkluderande för alla människor. Vi tror på människors förmåga att bestämma över sina liv och skapa sig en egen framtid. Centerpartiet står upp för de värderingar som utgör grunden för ett fritt och tryggt samhälle. Det handlar om demokrati, mänskliga rättigheter, socialt och ekonomiskt ansvarstagande samt värnande av äganderätt och näringsfrihet.

Vi vill att Eskilstuna ska vara en stad för alla. Det ska vara möjligt att bo, arbeta och driva företag i hela kommunen. Vi vill också att Eskilstuna ska vara en modig kommun i framkant. En attraktiv bostads- och etableringsort där utveckling, tillväxt och nya jobb skapas med största hänsyn till klimatet och miljön. Vi vill att Eskilstuna ska vara en trygg plats att leva på. Där invånarna känner stolthet och framtidstro och alla tar sin del av det gemensamma ansvaret för vår kommun.

Centerpartiet är ett självständigt, grönt, liberalt parti i mitten av svensk politik.

”Med jordnära visioner skapar Centerpartiet en grön och trygg vardag där vi ger kraft åt varje människa”

Anders Nordin

Gruppledare, Centerpartiet Eskilstuna



Sammanfattning av Centerpartiets strategiska inriktning 2023–2026

Under varje mandatperiods början antas en strategisk inriktning för Eskilstuna kommun av kommunfullmäktige som är ett vägledande dokument och anger riktningen för Eskilstunas arbete framåt. I dokumentet Centerpartiet Årsplan och budget – 2025, presenteras konkreta uppdrag till förvaltningarna som relaterar till Centerpartiets strategiska inriktningspunkter för 2023–2026. Centerpartiets förslag till ägardirektiv bidrar även till den strategiska inriktningen och våra förslag på inriktningspunkter. Centerpartiets förslag till ägardirektiv finns i ett separat dokument.

I Årsplan och budget 2025 presenterar vi det vi tror är en hoppfull väg framåt för Eskilstuna och dess invånare. Prioritering, fokus och decentralisering är ledord i Centerpartiets plan och budget. Vi satsar inte på allt åt alla, utan väljer utifrån en bedömning av brister och behov ut det viktigaste och satsar fokuserat för att åstadkomma faktisk och varaktig förbättring. Politiken ger förvaltningen uppdrag att genomföra, befogenheterna och resurserna för att genomföra dem samt ansvar för att de genomförs.

För ett grönt, tryggt och företagsamt Eskilstuna

För att uppnå målbilden - Ett grönt, tryggt och företagsamt Eskilstuna har Centerpartiet lagt fram 10 inriktningspunkter som är strategiska för kommande år. Till inriktningspunkter kopplas konkreta uppdrag som bidrar till måluppfyllelse och som mäts och följs upp via indikatorer av och på förvaltningsnivå och redovisas vid rapportering till nämnder och styrelse under året.

Målbild

Ett grönt, tryggt och företagsamt Eskilstuna
--

Centerpartiets inriktningspunkter

Fortsatt fokus på en hållbar miljö för alla
Bevara jordbruksmark och öka livsmedelsproduktionen
En attraktiv kollektivtrafik och fungerande infrastruktur
Social trygghet och ett liv fritt från våld och brott
Ekonomisk trygghet – alla ska ha ett jobb att gå till
En skola där alla får kraft att växa
Blomstrande företag genom möjligheter och mindre krångel
Innerstadsutveckling
Ansvarsfulla strategier och planering för ekonomins bästa
Om krisen kommer är vi beredda

Det gröna Eskilstuna

Vi vill att Eskilstuna ska vara en modig kommun i framkant där stad och land går hand i hand. Det ska vara möjligt att bo, arbeta och driva företag i hela



kommunen. Vi vill att Eskilstuna ska vara en attraktiv bostads- och etableringsort där utveckling, tillväxt och nya jobb skapas med största hänsyn till klimatet och miljön. För att skapa ett grönt Eskilstuna vill vi ha fortsatt fokus på en hållbar utveckling för alla, trygga satsningar på krisberedskap och lokalproducerat i fråga om mat, varor och tjänster.

Det trygga Eskilstuna

I ett jämställt och jämlikt samhälle råder ökad trygghet för alla. Vi är övertygade om att jämställdhetsperspektivet måste beaktas i alla lägen. Ingen kan växa utan rätt förutsättningar och att leva i otrygghet begränsar människors möjligheter till ett gott liv. Det är inte hållbart. Vi vet att trygghetsarbetet inte bara handlar om att stoppa gängkriminalitet utan även om att skapa trygghet för utsatta kvinnor och barn i sina hem, att vården finns nära till hands genom hela livet, att ingen blir diskriminerad på grund av ursprung och etnicitet och att det finns ett skyddsnät om du blir av med arbetet eller behöver skola om dig.

Alla är vinnare i ett jämställt samhälle. Därför arbetar vi för ökad jämställdhet i samhället där alla ska ha lika möjlighet till ägande, makt och inflytande. Jämställdhet bidrar till ökad trygghet ur flera perspektiv och ser därför att vi alltid ska få redovisad statistik och analyser efter könsuppdelning. Jämställdhetsintegrering är ett långsiktigt utvecklings- och förändringsarbete där jämställdhetsperspektivet alltid finns med i alla processer och beslutsfattande. Det jobbet är vi beredda att fortsätta med så länge det behövs.

Det företagsamma Eskilstuna

Blomstrande näringsliv och jobb åt alla. Kommunen har den tjugonde lägsta andelen företagare i landet, det här vill vi ändra på. Vi vill att Eskilstunas förskolor och skolor ska hålla högsta kvalitet och att högre utbildningar går hand i hand med arbetsmarknadens behov. Vi vill också att det ska vara enkelt att få ett jobb, både för den som är ny på arbetsmarknaden och för den som har arbetat ett helt liv. Vi vill att Eskilstuna ska vara Sveriges bästa kommun att starta och driva företag i.

Småföretagen är nyckeln till att lösa en del av de problem som vi står inför, som bristande integration och hög arbetslöshet. Det är i småföretagen som nyanställningar kan öka och där många har sitt första arbete. Centerpartiet kommer alltid att vara småföretagens bästa vän i politiken. Det ska löna sig att ta klivet och satsa och starta eget.

Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling

Centerpartiets årsplan 2025 med utblick mot 2026 - 2027 är en vägvisare för en hoppfull väg framåt. Här presenterar vi konkreta uppdrag för kommande år liksom hur vi vill att kommunen ska utvecklas på sikt. Vår drivkraft är att bidra till ett bättre samhälle för kommande generationer, socialt, ekonomiskt och miljömässigt. De som fått förtroende att hantera skattemedel har ett stort ansvar. Det handlar om att ta hand om, förvalta men även utveckla ekonomin i syfte att bli hållbar för kommande generationer.



Årsplan och budget 2025–2027 syftar till att visa vår närodlade Centerpolitik med prioriterade inriktningar, formulerade uppdrag och budget. I de olika kapitlen beskrivs vår syn på samhället och vad vi anser behövs förändra.

Centerpartiet är mån om en hållbar utveckling och arbetet med Agenda2030. Vi vill vara med och uppnå de globala målen för hållbar utveckling och därför har målen funnits med i arbetet med framtagandet av vår politik för ett grönt, tryggt och företagsamt Eskilstuna.



Framtiden är ett grönt Eskilstuna

Fortsatt fokus på en hållbar miljö för alla

Vi står inför en grön omställning. Med rätt drivkrafter kan fler människor komma i arbete samtidigt som vi minskar utsläppen och stärker ekonomin. Vi vill snabba på den gröna omställningen genom att göra det lönsamt för våra lokala företag att välja klimatsmarta alternativ. Vi vill också att det ska vara enkelt för människor att leva miljö- och klimatsmart i sin vardag. Det ska vara lätt för våra företag att snabbt ställa om till en fossilfri och effektsmart verksamhet.

Vi tror att en mångfald av förnybara energikällor i både stor och liten skala utgör den bästa basen i ett klimatsmart, robust och försörjningstryggt elsystem. Därför vill vi att Eskilstuna satsar mer på vattenkraft, bioenergi, vindkraft och solenergi. Mälardalsregionen expanderar och vi är mitt i en stor klimatomställning. Samtidigt är effektbristen i elnätet ett växande bekymmer i vårt område, vilket riskerar att bromsa denna utveckling. Vi vill att kommunen verkar för god kapacitet i infrastrukturen för att möta framtidens utmaningar och efterfrågan.

Den svenska skogen är värdefull, både för virkets skull och för att den tar upp och lagrar koldioxid. Skogen är också en viktig pusselbit i arbetet med att bevara den biologiska mångfalden. Skog och gröna miljöer är inte bara viktigt för miljön men även för människan. Vi vill därför se många grönområden vid nybyggnation och i kommunen så varje invånare har närhet till grönska.



Skog

På sikt vill Centerpartiet:

- att kommunen verkar för att skogs- och jordbruk på kommunal mark sköts på ett sätt som inte missgynnar angränsande privat mark, till exempel genom ogräsbekämpning och övervakning av granbarkborrepopulationer
- att mindre skogsområden bevaras nära bostadsområden och att träd planteras i stadsmiljön för bättre miljö och goda rekreativsmöjligheter
- att skötseln och underhållet av våra naturområden och reservat stärks, då de är viktiga miljöer för rekreation och biologisk mångfald.

Bevara jordbruksmark och öka livsmedelsproduktionen

Den lokala produktionen får inte minska. Vi vill öka den lokala livsmedelsproduktionen, förädlingen och tillverkningen av biodrivmedel för att klara händelser av kris och krig. Vi vill att den lokala livsmedelsproduktionen får förutsättningar att växa, så att fler jobb och företag på landsbygden kan skapas och kommuninvånare får större tillgång till sund och säker mat. Mer närproduktion stärker också vår kris- och konfliktberedskap. Vi ska arbeta för mer närodlat och klimatsmart mat samt ett levande hållbart jordbruk som bidrar till den biologiska mångfalden. Vi vill också stärka de gröna näringarnas konkurrenskraft.

Nyinflyttningar och företagsetableringar är bra för Eskilstuna, men samtidigt vill vi att kommunen är aktsam i sin hantering av marktillgångar eftersom det är mycket svårt att omvandla hårdgjord yta till jordbruksmark igen. Därför vill vi att exploatering av brukningsvärd jordbruksmark i all väsentlighet undviks samt att exploatering av högkvalitativ jordbruksmark undviks vid en eventuell utveckling av Gunnarskäl.

En attraktiv kollektivtrafik och fungerande infrastruktur

Vårt Eskilstuna ska bli grönt genom att arbeta för fler utsläppsfria transporter, med fler cyklar, elbilar och att vår kollektivtrafik blir smidigare och mer attraktiv. Det ökande antalet EPA-traktorer och de växande bilköerna i stadskärnan är tydliga tecken på att dagens trafik inte fungerar tillfredsställande.

Landsbygden behöver bättre vägar och tillgång till cykelvägar. Att stå och vänta på bussen ute på landet ska kännas tryggt genom att det är upplyst och säkert. Inom kommungränsen vill vi se behovsanpassad och anropsstyrd skolskjuts. Vi vill ha ett modernare skolskjutsreglemente. Barn som behöver skolskjuts ska erbjudas en tjänst som är nutidsenlig, flexibel och anpassad efter deras behov. Vi vill att kommunen reviderar reglerna för skolskjuts utifrån barnens bästa och att den totala samhällsekonomiska och miljömässiga kostnaden räknas in när olika alternativ diskuteras. Vi vill införa omvända skolskjutsar, så att barn som bor i staden kan välja en skola på landsbygden och få skolskjuts dit.

Kollektivtrafik

På sikt vill Centerpartiet:

- att skoleleverna har en trygg och säker väg till och från skolan.



- att kommunen utreder hur kollektivtrafiken bättre kunde motsvara det faktiska behovet, till exempel genom att använda de nya lösningar som elektrifieringen erbjuder.
- att kommunen arbetar för att göra det lättare och bekvämare att byta mellan olika typer av kollektivtrafik och mellan kollektivtrafik och andra färdmedel.
- att ett digitalt planeringsverktyg för resor med kollektivtrafik tas fram.
- att anropsstyrd kollektivtrafik eller annan behovsanpassad kollektivtrafik införs.
- att kollektivtrafiken till mindre orter förbättras, till exempel genom att stadsbussen som vänder i Husbybyn åker fram till Hållsta och att landsortsbussen till Näshulta går ner och vänder vid Näshulta kyrkby.
- att biodrivmedel eller el är krav vid upphandling av kollektivtrafik och skolskjuts.
- ha fler kollektivtrafikturer på de orter där många barn och unga bor för att främja utövning av fritidsintressen.

Bil och cykel

På sikt vill Centerpartiet:

- förbättra trafiksituationen på Västerleden, till exempel genom särskilda avkörningsfiler vid vissa av rondellerna.
- att underhållet för enskilda vägar förstärks.
- utreda möjligheten att införa en särskild avsedd yta för motorburen ungdom.
- att fler cykelvägar och annan säker infrastruktur för cyklister byggs, i synnerhet utmed våra landsvägar.
- att fler cykelvägar och busshållplatser förses med väderskydd, gärna genom solpaneler
- att kommunens cykelbanor är sammanhängande.
- att fler skyddade cykelparkeringar byggs.
- att elsparkcykelställ placeras ut på lämpliga platser i kommunen för att skapa bättre ordning och säkerhet i hur elsparkcyklar parkeras.

Parkering

På sikt vill Centerpartiet:

- att avgiftsfria pendlarparkeringar eller infartsparkeringar anläggs på platser där det är lätt att byta till kollektivtrafik, till exempel vid rondellen där väg 230 och 214 möts samt där väg 53 möter Sveavägen, för att minska trafikbelastningen i stadskärnan.
- att laddstolpar för laddning av elbilar ska vara en självklar del av kommunens parkeringslösningar.
- att smarta digitala mobilitets- och delningslösningar, som kombinerar t ex kollektivtrafik, hyrcykel och bilpooler ska vara en självklar del av kommunens parkeringslösningar.

Skolskjuts

På sikt vill Centerpartiet:

- att kommunen reviderar reglerna för skolskjuts utifrån barnens bästa.
- att skolskjutsservicen utökas till att även gälla mellan fritids och hemmet.
- att kommunen utreder möjligheten att använda modern teknik för att få bättre reda på hur behoven av skolskjuts ser ut vid olika tillfällen.
- att den totala samhällsekonomiska och miljömässiga kostnaden räknas in när olika alternativ diskuteras.



- införa omvända skolskjutsar, så att barn som bor i staden kan välja en skola på landsbygden och få skolskjuts dit.

Service på landsbygden

För Centerpartiet är det viktigt att servicen på landsbygden bevaras och utvecklas och arbeta för förbättringar som leder till:

- att kommunens satsningar fördelas mer rättvist mellan stad och landsbygd.
- att det införs fler F-9-skolor på landsbygden, till exempel i Kjula och Alberga.
- att landsbygdsskolorna utvecklas och inte hotas av nedläggning vid varje årsbudget.
- att mobil- och fibernäten fortsätter att byggas ut och utvecklas, med målet att alla hushåll och arbetsplatser, där efterfrågan finns, ska vara uppkopplade senast 2025.
- att belysningen på landsbygden förstärks.

Vatten och avlopp

På sikt vill Centerpartiet:

- att kommunen uppmuntrar och arbetar aktivt för minskad vattenförbrukning, till exempel genom smarta vattenmätare som mäter den faktiska förbrukningen i lägenheter.
- att kommunen säkerställer att vatten- och avloppssystemen på mindre tätorter i kommunen har kapacitet att klara en ökande befolkning.
- att kommunen vid bedömningen av enskilda avlopp ska kunna bevisa att en anläggning inte uppfyller lagstadgade krav.

Elförsörjning

På sikt vill Centerpartiet:

- att infrastrukturen planeras för dubblerad elanvändning till 2045.
- att elnätsinfrastrukturen anpassas för att möta den efterfrågan på el och nätkapacitet som framtidens näringsliv och transporter ställer.
- att logistikparken anpassas för att kunna möta aktörernas ökande efterfrågan på fossilfria transporter med till exempel tillräcklig nätkapacitet för laddning.
- att smartare effektanvändning uppmuntras genom till exempel effektbaserade avgifter.
- att möjligheterna för att öppna fjärrvärmenätet för restvärme från industrin utreds.
- att fler laddplatser installeras.
- att infrastruktur för elflyg finns med vid utvecklingen av flygplatsen.

Uppdrag till Servicenämnden

- få ut information till lokala företag med påminnelser om aktuella upphandlingar för att underlätta för mindre företag som saknar den administration som större företag har.
- dela upp upphandlingarna oftare volymmässigt för att göra det möjligt för mindre lokala livsmedelsproducenter att leverera mat till staden direkt i stället för genom grossist.
- utreda möjligheten till avtal med enskilda lantbrukare och trädgårdsodlare om leverans av produkter till kommunen och samtidigt koppla detta till praktikplatser åt unga undersöks.



- utred hur närproducerad mat kan serveras i så hög grad som möjligt i skolan.

Uppdrag till Samhällsbyggnadsnämnden

- utred förutsättningarna för att fler företagslokaler på landsbygden utöver dem som är ämnade för lantbruksverksamhet undantas från kravet på bygglov. Detta för att göra det enklare att öppna gårdsbutiker, starta bed and breakfast-verksamhet eller liknande.
- Ge möjlighet för markägare att kalla in en oberoende granskare av jordbruksmarkens värden, till exempel en syneförrättare, vid platsbesök där risk för avslag i bygglovsprocessen föreligger.
- Skapa möjligheter för att fler stadsodlingar anläggs.
- Göra enklare och mer flexibla detaljplaner samt förenkla och förbättra bygglovsprocessen för att bland annat snabba på småhusbygandet i kommunen.
- att stadsnära detaljplaner tillåter att bostäder och företagslokaler blandas.
- att fler bostäder utanför tätorten byggs, till exempel vid grusgropen mitt emot Kjula skola.
- Möjliggöra att fler trygghetsboenden, till exempel vid järnvägsstationen i Ärla byggs.

Ett tryggt Eskilstuna

Social trygghet och ett liv fritt från våld och brott

Centerpartiet vill att våra invånare ska känna sig trygga oavsett var man bor eller befinner sig, vilken ålder eller vilket kön man har eller vilken grupp man tillhör. För att skapa trygghet är ett stort fokus på förebyggande arbete nödvändigt. Vi vill att hela kommunen ska leva och att god service, kollektiva färdmedel och en bredd av olika boendialternativ ska finnas tillgängliga.

Social trygghet bygger på den grundläggande insikten om alla människors lika värde och vikten av mänskliga rättigheter. Vi vill skapa förutsättningar för stärkt egenmakt vilket innebär att kunna bestämma mer själv och skapa sig en god tillvaro. Vi människor är sociala varelser och behöver samhället och andra människor för att må bra. Ofrivillig ensamhet och att sakna en känsla av sammanhang eller att inte kunna ha vänner att vända sig till är en stor riskfaktor för ett försämrat mående och sämre hälsa. Därför är det viktigt att människor får stöd i när det behövs för att kunna vara delaktiga i samhället och känna samhörighet.

Vi ser bland annat att ett levande och tillgängligt förenings-, kultur- och fritidsliv är ett viktigt kitt för sociala kontakter och bidrar till människors liv positivt och därför vill vi värna detta.

Ingen ska behöva oroas över att bli äldre i vår kommun

Att åldras i Eskilstuna ska innebära att personen fortfarande ska kunna leva ett aktivt liv och ha inflytande i samhället. Vård och omsorg ska finnas när det behövs och att bli bemött med respekt är en förutsättning för god



relation och inflytande över sin vardag. När behovet för vård och omsorg uppstår ska vården kännas trygg och ge en möjlighet till oberoende, vården ska vara nära och gärna i hemmet så gott det går.

Våra äldre har gjort stora insatser för Eskilstuna och förtjänar en trygg och sammanhållen äldrevård. Men många hamnar idag i kläm mellan olika system och får inte den omsorg som de behöver och har rätt till. Så vill vi inte ha det. Ingen ska behöva oroas över att bli äldre i vår kommun. Vi vill att äldre och deras närstående får mer makt över vården och omsorgen, däribland att kunna planera sin vård och påverka sitt äldreboende eller sin hemtjänst. Vi vill även att det ska finnas mer valfrihet inom vården. Samverkan mellan kommun och region måste vara god nog för en sammanhållen vårdkedja och för en god omställning till nära vård.

Vårdnära tjänster är verksamhetsöverskridande insatser som skall leda till att rätt kompetens gör rätt arbete, inom såväl måltid som städ gör detta att vård- och omsorgsutbildad personal främst får ägna sig åt att just vårda patienterna. Det finns utmaningar med sådana här gränsöverskridande arbetssätt och ett ständigt informations och förbättringsarbete bör pågå. Inom drift och service så kan det finnas möjlighet att erbjuda vissa platser till personer som tidigare stått långt från arbetsmarknaden. Kommunen bör också använda sig av möjligheterna med den nya lagstiftning som kommit med rätten att reservera vissa upphandlingar till idéburna organisationer liksom att använda sig av samverkansmodellen IOP (Idéburet Offentligt Partnerskap).

Den som begår brott har en gång varit barn

Därför är det viktigt att förebyggande insatser genomsyrar hela samhället och att vi lägger grunden i förskolan och skolan. Förebilder bland vuxna och ungdomar är viktiga för trygghet och rättsmedvetande både i yrkeslivet, privatlivet och ideella verksamheter. Organisationer som arbetar med förebyggande åtgärder och stödjande insatser med flickor och pojkar, förövare och utsatta, ska ha den långsiktiga finansiering de behöver.

Alla ska kunna leva ett liv fritt från kriminalitet, våld och förtryck. En viktig trygghetsfråga är att kunna leva utan att vara rädd för att bli utsatt för brott, oavsett var man bor. Vi ska arbeta för att polisen ska vara närvarande och tillgänglig. Angelägna frågor är att bekämpa mäns våld mot kvinnor samt hedersrelaterat våld och förtryck. Mäns våld mot kvinnor och barn behöver bekämpas med förebyggande åtgärder, polisiära insatser och mycket av samverkan i civilsamhället. Kvinnojourer utgör en viktig stödfunktion för kvinnor och barn i behov därför behöver vi säkra stödet till kvinnojourerna.

Skydd mot våld bland annat vid avhopparverksamhet och hedersrelaterat våld och förtryck är en allt viktigare fråga. Hedersrelaterat våld och förtryck är något som allvarligt inskränker individens frihet. Det är ett kollektivt våld och drabbar ofta unga flickor och pojkar, kvinnor och män samt HBTQIA+ personer hårt. Vi vill även säkerställa att skattemedel inte går till trossamfund, skolor och organisationer om de bidrar till att upprätthålla hedersförtryckande normer eller hindrar arbetet mot hedersförtryck.



Familjecentralerna behöver fördjupa samarbetet mellan barnavårdscentral, förskola, skola, socialförvaltning och fritidsgård tillsammans med polismyndigheten vilka tillsammans utgör en viktig kedja för att skapa rätt förebyggande insatser i rätt tid. Arbetet med tidiga insatser för familjer och barn som behöver ska fortsätta och utvecklas, till exempel genom att barnavårdscentralens hembesök sker tillsammans med socialtjänst.

Uppdrag till Vård- och omsorgsnämnden

- Arbeta fram en plan för att nå målet om maximalt 20 medarbetare per chef inom äldreomsorgen för att alla ska ha tillgång till stöd från närvarande chefer.
- Öka grundbemanningen på särskilda boenden för bättre arbetsmiljö och höjd kvalitet.
- Genomför ett äldreomsorgslyft för att långsiktigt höja livskvaliteten för äldre.
- Erbjud alla medarbetare inom äldreomsorgen möjligheten att utöka sina kunskaper och utvecklas i sina yrken.
- Se till att personer som tar emot omsorg i kommunen inte utsätts för risker kopplade till covid 19 eller andra smittsamma sjukdomar som kan förebyggas med vaccin.
- Stärk det hälsofrämjande, rehabiliterande och förebyggande arbetet för äldre, till exempel genom att mötesplatserna utvecklas med fler möjligheter till förebyggande träning för äldre.
- Arbeta mot en målsättning att den psykiska ohälsan som växt under pandemin möts upp, till exempel genom ökad digital kompetens som ett sätt att bryta isolering och ensamhet och stävja oro baserad på okunskap.
- Ta fram en planering som genom samarbete med företag, organisationer och kommunal verksamhet skapar möjligheter för äldre i tätort och på landsbygd till måltider i gemenskap.

På sikt vill Centerpartiet:

- att det byggs fler trygghetsboenden för att motverka otrygghet, ensamhet och psykisk ohälsa bland våra äldre, i synnerhet på landsbygden.
- att kommunen sänker åldersgränsen för subvention för att driva trygghetsboenden från 70 till 65 år, i enlighet med det statliga stödet till bostäder för äldre personer.
- att det ska finnas tillgång till snabbt och fritt bredband samt IT-coachning på samtliga äldreboenden.
- att det ska vara möjligt att få äldreomsorg utan biståndsbedömning, vilket innebär att äldre över en viss ålder inte behöver ansöka om exempelvis hemtjänst utan automatiskt får rätt till ett antal timmars hjälp.
- att människor med funktionsnedsättning ges ökade möjligheter att bestämma över sitt stöd och sin service.
- att människor med funktionsnedsättning får förutsättningar till ett bra liv genom tillgång till individanpassade bostäder, service och meningsfull daglig verksamhet.
- att stödet till anhöriga som vårdar personer med funktionsnedsättning stärks.
- att fler mötesplatser för personer med funktionsnedsättning skapas.



- att vardagen görs lättare för människor med funktionsnedsättning genom god samhällsplanering, till exempel genom lättillgänglig kollektivtrafik.
- att en inventering genomförs av tillgängligheten för personer med funktionsnedsättning i kommunens kultur- och föreningslokaler.
- att det individuella stödet till kommuninvånarna i form av till exempel handläggare, stödpersoner och mötesplatser stärks.
- att individen ska vara medskapare och kunna påverka vad som ska utföras och hur det ska utföras gällande sin vård och omsorg.
- att en digital medborgarportal med individanpassat stöd och livshändelsebaserade e-tjänster inrättas.
- att digitala postlådor för myndighetsbrev med flerspråksstöd och mottagningsbekräftelse inrättas.
- att samverkan mellan kommunen och regionen förbättras.
- att läkarnas tjänstgöringstid ökar på våra äldreboenden och att läkarna involveras i den kommunala omsorgens vårdplanering.
- att alla som arbetar med omsorg i äldreomsorgen minst har en undersköterskeutbildning samt att sjuksköterskekompetens finns tillgänglig dygnet runt.
- att det är maximalt tio medarbetare per hemtjänsttagare för att de äldre inte ständigt ska behöva möta nya människor.

Uppdrag till Socialnämnden

- I tydliggörandet av en första linjens socialtjänst se över vilka uppdrag som kan inkludera och genomföras av civilsamhället med hjälp av upprättande av exempelvis IOP. (En första linjens socialtjänst bygger på en nära samverkan mellan socialtjänst och förskola, skola, fritidsverksamheter, polis, region samt civilsamhälle.)
- Kartlägg och utred effektiviteten i samverkan mellan elevhälsan, hälso- och sjukvården, polisen och socialtjänsten i syftet att stärka arbete ytterligare.
- Kartlägg samverkan mellan regionen och kommunen i syfte att förstärka stöd och insatser till barn, särskilt när det gäller barn och unga med komplexa behov.
- Utred möjligheterna för att öppna en föräldrasupportlinje.
- Utred hur stöd till familjer som lever med till exempel funktionsnedsättning, psykisk ohälsa, beroendeproblematik eller andra typer av utsatthet kan stärkas i genomförandet med kommunen och regionen.
- För att möjliggöra långsiktig planering och arbete mot våld säkra stödet till kvinnojouren, ungdomsjouren och brottsofferjouren.

På sikt vill Centerpartiet:

- att arbetet mot psykisk ohälsa och drogberoende samordnas bättre mellan kommunen, regionen, frivården, polisen och frivilligorganisationer.
- att satsningen Trygga unga bevaras och utvecklas.
- att alla som arbetar med barn och unga ska ha kompetens kring psykisk ohälsa.
- att stödet till människor som riskerar att utsättas för hedersrelaterat våld och förtryck stärks.
- att nolltolerans mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck ska gälla.



- att det brottsförebyggande arbetet i socialt utsatta områden stärks.
- att avhopparstöd utan vårdnadshavares samtycke från 12 års ålder införs.
- att befintliga mötesplatser, familjecentraler och fritidsgårdar utvecklas och bevaras.
- I trygghetsskapande syfte skapa möjligheter för föräldrar och föreningar ansluta till befintliga nattvandringar/trygghetsvandringar anordnade av socialförvaltningen.
- att trygghetsvandringarna bevaras och breddas till att gälla hela kommunen.

Uppdrag till Kultur- och fritidsnämnden

- Utred hur lokalerna för stadsbibliotek och kulturskolans lokaler kan förbättras och åtgärdas inom närtid. Kulturen och ändamålsenliga lokaler för olika kulturyttringar är ett mycket eftersatt område i Eskilstuna och behöver åtgärdas. Varken stadsbiblioteket eller Kulturskolan har funktionella och ändamålsenliga lokaler i dag.
- Utöka kulturutbudet i skolan, i synnerhet på landsbygdsskolorna, och att satsningar sker på ungdomskultur och ungdomars eget skapande.
- Bredda kulturutbudet för äldre och se till att kulturens betydelse för hälsan får en given plats i äldreomsorgen.
- Ta fram en plan för att öka ungdomars delaktighet som medskapare och faktiskt inflytande över verksamhet och innehåll på fritidsgårdarna och andra aktiviteter som arrangeras av kultur och fritidsförvaltningen.
- utöka öppettiderna på stadsbiblioteket.

På sikt vill Centerpartiet:

- att biblioteken och bokbussarna bevaras och utvecklas
- att hembygdsföreningar får aktivt stöd och att samlingsplatser på landsbygden bevaras och utvecklas
- att kommunens friluftsområden bevaras och utvecklas
- att historiskt värdefulla byggnader och miljöer bevaras
- att ett kultur- och fritidsperspektiv alltid finns med i stadsplaneringen för friskare kommuninvånare.
- att öppettiderna på fritidsgårdarna utökas så att de inte krockar med till exempel läsläsning och för att barnen ska ha en plats att vara på även under helgen
- att lovstödet bevaras och utvecklas
- att utlåningsmöjligheterna för instrument och sportutrustning ökar
- att idrottsföreningar ges förutsättningar att utveckla sina egna anläggningar och verksamhet
- att kommunen fortsätter ställa krav på en rättvis fördelning av träningstider och resurser samt verkar för en mer jämlik fördelning av nyttjandet av kultur- och fritidsverksamheter
- att språkkaféer och föreningsliv för kulturella mötesplatser uppmuntras.

Ekonomisk trygghet – alla ska ha ett jobb att gå till

Alla människor oavsett kön, ursprung och ålder ska ha samma möjlighet till inflytande över sitt liv och ökad ekonomisk frihet. Fortfarande tjänar män mer än kvinnor trots lika arbete. Det ligger idag ett stort ansvar på den



enskilda individen att uppmärksamma fall av lönediskriminering och så ska det inte behöva vara.

Arbetslinjen ska värnas och det ska alltid löna sig att arbeta. Därför behövs ett fokus på jobbsökande som fungerar samt samarbete och lösningar för att kunna skapa möjligheter till egenförsörjning. Arbetslösheten är fortfarande hög i Eskilstuna även om den sjunker. Många vill arbeta men har inte rätt utbildning eller kompetens. Det här måste vi ändra på tillsammans.

Kommunen tillsammans med företagare och näringsliv kan hitta en väg framåt för att skapa möjligheter att gå från bidrag till arbete och att fler med kortare utbildning och erfarenhet ska få möjlighet att jobba. Matchningen måste förbättras. Alla ska ha rätt till en effektiv matchningstjänst och det ska bli lättare att hitta medarbetare in om alla yrken. Eskilstuna kommun som den största arbetsgivaren ska föregå med gott exempel och ha ett gott samarbete med aktörer som arbetar med matchning, etableringsuppdrag och liknande.

Vi vill att sociala företag, idéburna organisationer och civilsamhället erbjuds möjligheter att bidra med sitt kunnande att få in människor i arbete. De kan även bidra till lösningar för att lösa den stora utmaningen med kompetensförsörjning vi står inför.

De utbildningar som tas fram behöver utgå från arbetsmarknadens behov. För de som har en del kvar att lära ska det finnas goda möjligheter att praktisera, lära sig svenska på jobbet eller vidareutbilda sig. Integrationen ska präglas av intensiv praktik och språkutbildning, med arbete och höga förväntningar.

Uppdrag till Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

- Feriepraktik på fler lov än sommarperioden
- Arbeta med via egenförsörjning och anställningsbarhet och göra det lättare att få och praktisera enkla jobb.
- att stödet och hjälpen till nyanlända stärks så att de i tidigt skede får kunskap om hur vårt samhälle fungerar och snabbare blir integrerade.
- att aktivt verka för kvinnors och mäns lika möjligheter att ta sig in på arbetsmarknaden, i synnerhet bland utrikesfödda.
- att studie- och yrkesvägledning arbetar mer med jämställdhet.
- att språkundervisningen sker även ute på arbetsplatserna, till exempel att man lär sig yrket och svenska språket i kombination (YH och SFI).

En skola för livsresor

En skola där alla får kraft att växa

Idag är det känt att flera skolor behöver mer resurser för att möta barn utifrån deras behov och hjälpa lärare att svara mot det kompensatoriska behovet. Vi behöver arbeta för att skapa en hållbar arbetsmiljö för alla i skolan. Det är inte bara lönen som behöver höjas på sikt utan även att arbetsmiljön måste förbättras. Vi vill att kommunens samtliga skolor ska anses vara attraktiva lärmiljöer och arbetsplatser. Kommunens anpassade skola ska stärkas i organisation,



pedagogik och lokalplanering. För att möjliggöra en skola för livsresor är det nödvändigt med ett tydligare resursfördelningssystem.

Skolan är även en viktig arena för hälsofrämjande och hälsoförebyggande åtgärder och insatser. Elevhälsoteam och idrottsundervisning är båda viktiga element som spelar en stor roll i barns vanor och utveckling. Vissa skolbarn behöver mer stöd genom samtal med kurator och elevhälsoteamet kan göra större insatser i arbetet mot användning av alkohol, narkotika, dopning, tobak (ANDT), psykisk ohälsa, främja sex- och relationskunskaper och arbetet mot mobbning för att nämna några viktiga områden. Centerpartiet ser att det är viktigt att samtliga skolformer arbetar preventivt med ett synsätt som stävjar våld. Centerpartiet vill att trygghetsteam införs på samtliga skolor, där elever själva är medskapare och delaktiga i trygghetsteam tillsammans med polis, socialtjänst och skola. Centerpartiet vill att en satsning görs för att anställa och utbilda skolundersköterskor som stöd till skolsköterskor genom undersköterskeutbildningar med spetskompetens och praktik inom skolhälsan.

Varje förälder ska kunna känna sig trygg med den förskola där barnen lämnas på dagarna. Vi behöver höja kompetensen och minska barngrupperna. Valfriheten är viktig för Centerpartiet för det är du som förälder som avgör vad som passar ditt familjeliv och vet vilken barnomsorg som är bäst för just ditt barn.

Vi vill ha en grundskola som tar tillvara varje barns kreativitet och energi. Alla barn ska lära sig att läsa, skriva och räkna. Varje elev måste även få hjälp och stöd för att utvecklas och lära sig, utifrån just sina förutsättningar. Vi vill se en likvärdig skola oavsett var i kommunen den finns.

Vi vill att Eskilstuna erbjuder en gymnasieskola för alla, med högskoleförberedande program, yrkesförberedande program och en modern lärlingsutbildning. Idag står många branscher utan arbetskraft samtidigt som arbetslösheten är hög. Vi vill att kopplingen mellan studier och arbetsmarknaden blir bättre. Yrkesprogrammen ska vara av hög kvalitet och utformas tillsammans med företagen. Vi vill ha en vuxenutbildning som gör det lätt för människor att läsa in behörighet till yrkesutbildning, yrkeshögskola och högskola. Kvaliteten i svenska för invandrare (SFI) måste också höjas genom välriktat fokus.

Skolnämnder

Uppdrag till Förskolenämnden

- arbeta med att få in fler barn i förskolan.
- ta fram en plan för att storleken på barngrupperna inte överstiger de nationella rekommendationerna för förskola och fritidsverksamhet.
- arbeta fram ett barnskötarlyft med tydliga anställningskrav och jobbgaranti efter avslutad utbildning.
- se över hur undervisning om kriminalitet och droger i förebyggande syfte kan införas för elever från förskoleklass.



Uppdrag till Grundskolenämnden

- gör en översyn av behov och tillgänglighet gällande information om hur skolvalet går till och vad valet innebär samt aktivt inbjuder till rådgivning till de familjer som önskar.
- att kunskapsresultaten förbättras i grund- och gymnasieskola genom fokus på de nationella målen.
- utred om pojkar och flickor får pedagogiskt stöd för att nå likvärdiga kunskapsresultat och att skolan har en individuell anpassning för barn som har behov av extra stöd som anpassningar eller snabbare studietakt. Se över behov och möjligheter för att utöka sommarskolan och göra den likvärdig mellan de olika skolorna.
- Vara en part i framtagande av en plan för att stärka samverkan mellan hem och skola samt skola och socialtjänst.
- Se över hur arbetet med trygghet och studiero kan prioriteras i skolan, till exempel genom att säkerställa att endast personer med anknytning till skolan vistas på skolans område.
- Se över hur verksamheten i Basklass kan stärkas.

Uppdrag till Gymnasienämnden

- Se över hur elever i kommunens skolor kan uppmuntras till entreprenörskap.
- Se över hur lärarnas arbetsbelastning kan minska så att tid finns för planering, efterarbete och extra stöd till elever i behov av det.
- fokuserat arbeta mer med att skolmiljön och skolundervisningen anpassas efter barn med speciella behov och inte tvärtom samt att skolan arbetar förebyggande för att motverka fysisk och psykisk ohälsa bland elever.
- att trygghet, studiero och stressreducering är i fokus vid all nybyggnation och renovering av skolor, genom till exempel mindre studierum, dämpad belysning och särskilda ytor för återhämtning, avskildhet och studiero
- Se över hur spontan rörelse och fysisk aktivitet främjas mer i skolan samt att idrottsföreningarna ges större möjligheter att på regelbunden basis komma till skolor och fritidshem för att presentera sin verksamhet.

God ekonomi och effektiv organisation

Ansvarsfulla strategier och planering för ekonomins bästa

Det är sällan en kommun anses behöva göra mindre för samhället. I stället ökar uppdragen med tiden. Därför är det nödvändigt att kommunen gör noggranna avvägningar om verksamhet eller uppdrag ska genomföras i samarbete med stöd av utomstående, idéburna organisationer eller med företag. Detta anser Centerpartiet kan bidra till en alltmer effektiv organisation och ge andra en chans att göra samhällsnytta.

Centerpartiet vill eftersträva en effektivare lokalanvändning och smartare användning av resurser. Investeringar påverkar driftsekonomin och det är därför viktigt för kommunen att vara återhållsam och verkligen pröva behov och se om det finns investeringar som kan skjutas på framtiden. Det är även viktigt att bedöma när i tiden en investering kan bli aktuell att genomföras.



En god hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda och våra verksamheter ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Alla delar i kommunkoncernen ska vara framåtsyftande i sina ekonomiska åtaganden och sträva efter att inte genom hög upplåning lämna över kostnader och svåra prioriteringar till kommande generationer. Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling i verksamheter, såväl för kommunala utförare och bolag som för verksamheter som på kommunens uppdrag bedrivs av privata utförare.

Ett företagsamt Eskilstuna

Det är i företagen som jobben skapas, och det är jobben som genererar de skatteintäkter som kommunen sedan fördelar till bland annat skola, vård och omsorg. Vi vill att Eskilstuna ska vara Sveriges bästa kommun att starta och driva företag i. Då behöver vi en företagspolitik som fokuserar mer på möjligheter och mindre på krångel. När vi satsar på det lokala näringslivet är det inte enbart de stora företagen i fokus utan även små och medelstora företag (SME). Företagande är även en viktig komponent i en levande landsbygd.

Innerstadsutveckling

Om Eskilstuna ska ha en levande centrumkärna behövs fler aktiviteter, mer liv och rörelse. Nyckeln till detta är turism, starkt arbete med centrumutveckling och satsningar som lockar till umgänge, upplevelser och utveckling. I framtiden ser vi ett kultur- och kongresshus som bidrar till ett mycket behövligt lyft såväl kulturellt som för hela stadslivet. Fler arrangemang på både stora och små scener under hela året ger inte bara liv i stadskärnan men även fler arbetstillfällen. Kulturella och kreativa näringar som nöjen och uteliv är en självklar del i ett levande centrum.

Det gröna i vår omgivning har en naturlig plats och ska inte byggas bort. Vi vill att våra parker ska kännas trygga och besöksvänliga. Vi ser gärna en badvänlig Eskilstuna å och fler upplevelser, möjlighet till spontan kultur och aktivitet, gärna fler restauranger och kaféer längs åstråket.

Blomstrande företag genom möjligheter och mindre krångel

Det ska vara lätt att starta och driva företag och kommunens företagsklimat ska möjliggöra för både små och stora företag att växa och utvecklas. Vi ska ha en kommun med varierat näringsliv och vi behöver en kombination av starka och välmående företag i kunskapsintensiva branscher och företag som gör arbetsmarknaden och egenförsörjning tillgänglig även för de utan högre utbildning.

De företag som har med Eskilstuna kommun att göra ska uppleva kommunen som en partner som strävar efter ömsesidig framgång. När företag vänder sig till kommunen ska de mötas av kompetenta och serviceinriktade kommunmedarbetare som vet att de finns till för företagen, inte tvärtom. Både små och stora företag ska ha möjlighet att lägga anbud i kommunala upphandlingar och bedömas på sitt anbuds verkliga meriter.



På sikt ser vi att Eskilstuna har en näringslivsnämnd eller ett näringslivsutskott som säkerställer kommunens nära samarbete med Eskilstunas näringsliv.

Näringsliv

På sikt vill Centerpartiet:

- att fler företagslokaler på landsbygden utöver dem som är ämnade för lantbruksverksamhet undantas från kravet på bygglov, för att göra det enklare att öppna gårdsbutiker, starta bed and breakfast-verksamhet eller liknande.
- att kommunen uppmuntrar och skapar fler möjligheter att driva och starta företag.
- att Eskilstunas varumärke byggs starkare och tydligare, med fokus på att Eskilstuna är en klimatkommun och etableringsort i framkant.
- att kommunens taxor är rimliga och konkurrenskraftiga vid nya etableringar.
- att tidsprocesserna kortas gällande tillstånd och tillsyn för företag.
- arbeta för en attitydförändring och ökad kunskap och förståelse hos kontrollanter och tillståndsgivare för näringslivets aktörer och deras verksamheter.
- att forskning och samarbete ytterligare stärks mellan kommunen, näringslivet och Mälardalens universitet.
- att satsningar görs för att främja kvinnors företagande.
- att kommunen underlättar för mindre och lokala företag att lämna anbud genom direktupphandling med särskilda bestämmelser kring lokalanknytning.
- förenkla för idédrivna företagare att genomföra aktiviteter i centrum.
- att fler bostäder byggs i centrum för en mer levande stadskärna och ökad trygghet.

Grönt näringsliv

På sikt vill Centerpartiet:

- att företag som väljer klimat- och miljösmarta alternativ erbjuds till exempel lägre ansökningsavgifter eller hjälp med beräkningar och strategier.
- att högre krav ställs på att företag som etablerar sig i kommunen har höga klimat- och miljöambitioner.
- att återvinningen av restprodukter från hushåll och näringsliv fortsätter att utvecklas och förfinas.
- att ReTuna-konceptet utvecklas.
- att matsvinnet minskar.

Uppdrag till Kommunledningskontoret

- HR: Stärk kommunens förmåga att behålla och attrahera kompetent personal inom vård och sociala instanser.
- HR: Arbeta mer effektivt med att minska kort och långtidssjukfrånvaro i kommunen.
- Utred var det är möjligt att ytterligare bereda plats för personer som står långt från arbetsmarknaden, att reservera vissa upphandlingar till idéburna organisationer samt att pröva IOP.
- Bered plats för gymnasiepraktikanter inom kommunens egen verksamhet.
- Arbeta för att rättigheterna för HBTQIA-personer stärks, att kommunen arbetar aktivt för att människor ska behandlas utifrån de individer de är, inte utifrån vilket kön de har samt att lika lön ges för likvärdigt arbete.



- Utred möjligheterna med att arbetssökande ska kunna avidentifieras i anställningsprocessen i kommunen för att alla ska ha samma möjligheter att få jobb.
- Stärka det drogforebyggande arbetet i hela kommunen.

Om krisen kommer är vi beredda

Krisberedskap är högst aktuellt med klimatförändringar, smittsamma sjukdomar, tekniska kollapsar och terrorism. Det är några exempel på hot och risker som samhället står inför. Vi vill att Eskilstuna har en god förmåga till krishantering. Centerpartiet vill att kommunens förmåga att bedriva samhällsviktig verksamhet och hantera extraordinära händelser ytterligare stärks. Det är viktigt att kommunen ökar sin samverkan med näringslivet och civilsamhället samt med regionen och närliggande kommuner gällande krisberedskap och att alla typer av småskalig energiproduktion uppmuntras, eftersom det är svårare för angripare att slå ut hundratusentals småskaliga elanläggningar än ett fåtal stora.

Krisberedskap

På sikt vill Centerpartiet:

- öka den lokala livsmedelsproduktionen och tillverkningen av biodrivmedel för att klara händelser av kris och krig.
- att kommunens förmåga att bedriva samhällsviktig verksamhet och hantera extraordinära händelser ytterligare stärks.
- att kommunen ökar sin samverkan med näringslivet och civilsamhället samt regionen och närliggande kommuner gällande krisberedskap.
- att alla typer av småskalig energiproduktion uppmuntras, då det är svårare för angripare att slå ut hundratusentals småskaliga elanläggningar än ett fåtal stora
- att kommunen uppmuntrar till och arbetar aktivt för att kommuninvånarna ska kunna klara sig själva i 72 timmar vid en eventuell kris.
- att det beslutade alternativet för reservvatten genomförs med hög prioritet
- att vatten- och avloppssystemet skyndsamt ses över både vad det gäller skötsel och nyinvesteringar för att anpassa kommunen för till exempel rikligare nederbörd.
- att kommunen utvecklar sin beredskapsplanering för smittsamma sjukdomar.
- att kommunen utvecklar sin beredskapsplanering för cyberattacker och cyberterrorism.

Flyg

På sikt vill Centerpartiet:

- att flygplatsen i Kjula i första hand utvecklas som en knutpunkt för specialflyg
- att i första hand regionala näringslivet driver på utvecklingen av flygplatsen
- att laddstolpar för laddning av elflyg anläggs för att framtidssäkra anläggningen.

Exploatering

På sikt vill Centerpartiet:

- att exploatering av brukningsvärd åkermark i all väsentlighet undviks
- att kommunen avyttrar minst 1 000 hektar åkermark till lantbrukare som är bättre lämpade att genomföra nödvändiga markförbättringar
- att större tilltro ges till markägarnas kunskap om sin mark i avvägningar mellan olika intressen



- att mindre ianspråktaganden av jordbruksmark inte nagelfars lika hårt som större exploateringar
- att exploatering av högkvalitativ jordbruksmark undviks vid en eventuell utveckling av Gunnarskäl
- att åkermark får användas i större utsträckning än bostadsområden och övrig exploatering för att bygga solcellsparker, eftersom åkermarken åter kan tas i produktion om det skulle behövas.

De kommunala bolagen

Eskilstuna Kommunföretag AB är moderbolag i koncernen som består av:

- Eskilstuna Kommunfastigheter AB
- Eskilstuna Energi och Miljö AB
- Destination Eskilstuna AB
- Eskilstuna Logistik och Etablering AB

För mer detaljerad styrning av de kommunala bolagen se Centerpartiets förslag till ägardirektiv.

Miljö och energi

Vi tror att en mångfald av förnybara energikällor i både stor och liten skala utgör den bästa basen i ett klimatsmart, robust och försörjningstryggt elsystem. Därför vill vi att Eskilstuna satsar mer på vattenkraft, bioenergi, vindkraft och solenergi. Mälardalsregionen expanderar och vi är mitt i en stor klimatomställning. Samtidigt är effektbristen i elnätet ett växande bekymmer i vårt område, vilket riskerar att bromsa denna utveckling. Vi vill att kommunen verkar för god kapacitet i infrastrukturen för att möta framtidens utmaningar och efterfrågan

Logistik och etablering

Vi vill att Eskilstuna ska vara en attraktiv bostads- och etableringsort där utveckling, tillväxt och nya jobb skapas med största hänsyn till klimatet och miljön. För att skapa ett grönt Eskilstuna vill vi ha fortsatt fokus på en hållbar utveckling för alla, trygga satsningar på krisberedskap och lokalproducerat i fråga om mat, varor och tjänster.

Nyinflyttningar och företagsetableringar är bra för Eskilstuna samtidigt vill vi att kommunen är aktsam i sin hantering av marktillgångar eftersom det är mycket svårt att omvandla hårdgjord yta till jordbruksmark igen. Därför vill vi att exploatering av brukningsvärd jordbruksmark i all väsentlighet undviks samt att exploatering av högkvalitativ jordbruksmark undviks vid en eventuell utveckling av Gunnarskäl. För Centerpartiet är det viktigt att Eskilstunas varumärke byggs starkare och tydligare, med fokus på att Eskilstuna är en klimatkommun och etableringsort i framkant.

Turism

På sikt vill Centerpartiet:

- att besöksnäringen stärks och utvecklas.



- att villkoren för turism på landsbygden förbättras.
- att Torshälla utvecklas till en av Sveriges mest attraktiva besöksdestinationer med kulturen i fokus.

Budget

Sammanfattning av satsningar och uppdrag Centerpartiets förslag till årsplan och budget:

- Centerpartiets budget innehåller något lägre kostnader för exploatering.
- Intäkter kommer från försäljning av åkermark.
- Centerpartiet satsar mer pengar till skolan för en bättre elevhälsa och fler vuxna i skolan. Där satsar vi 60 miljoner kr som vi ser ska gå till möjligheten att anställa fler lärare och skapa goda förutsättningar för en skola för livsresor.
- Ta fram en planering som genom samarbete med företag, organisationer och kommunal verksamhet skapar möjligheter för äldre i tätort och på landsbygd till måltider i gemenskap.

Kommunledningskontoret

- HR: Stärk kommunens förmåga att behålla och attrahera kompetent personal inom vård och sociala instanser.
- HR: Arbeta mer effektivt med att minska kort och långtidssjukfrånvaro i kommunen.
- Utred var det är möjligt att ytterligare bereda plats för personer som står långt från arbetsmarknaden, att reservera vissa upphandlingar till idéburna organisationer samt att pröva IOP.
- Bered plats för gymnasiepraktikanter inom kommunens egen verksamhet.
- Arbeta för att rättigheterna för HBTQIA-personer stärks, att kommunen arbetar aktivt för att människor ska behandlas utifrån de individer de är, inte utifrån vilket kön de har samt att lika lön ges för likvärdigt arbete.
- Utred möjligheterna med att arbetssökande ska kunna aidentifieras i anställningsprocessen i kommunen för att alla ska ha samma möjligheter att få jobb.
- Stärka det drogforebyggande arbetet i hela kommunen.

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

- Feriepraktik på fler lov än sommarperioden
- Satsningar på jobbcentrum Årby och Fröslunda
- Arbeta med stärkt egenmakt via egenförsörjning och anställningsbarhet och göra det lättare att få och praktisera enkla jobb.
- att stödet och hjälpen till nyanlända stärks så att de i tidigt skede får kunskap om hur vårt samhälle fungerar och snabbare blir integrerade.
- att aktivt verka för kvinnors och mäns lika möjligheter att ta sig in på arbetsmarknaden, i synnerhet bland utrikesfödda.
- att studie- och yrkesvägledning arbetar mer med jämställdhet.



- att språkundervisningen sker även ute på arbetsplatserna, till exempel att man lär sig yrket och svenska språket i kombination (YH och SFI).

Förskolenämnden

- arbeta med att få in fler barn i förskolan.
- ta fram en plan för att storleken på barngrupperna inte överstiger de nationella rekommendationerna för förskola och fritidsverksamhet.
- arbeta fram ett barnskötarlyft med tydliga anställningskrav och jobbgaranti efter avslutad utbildning.
- se över hur undervisning om kriminalitet och droger i förebyggande syfte kan införas för elever från förskoleklass.

Grundskolenämnden

- Lätta på trycket och stoppa effektiviseringskravet i grundskolan
- gör en översyn av behov och tillgänglighet gällande information om hur skolvalet går till och vad valet innebär samt aktivt inbjuder till rådgivning till de familjer som önskar.
- att kunskapsresultaten förbättras i grund- och gymnasieskola genom fokus på de nationella målen.
- utred om pojkar och flickor får pedagogiskt stöd för att nå likvärdiga kunskapsresultat och att skolan har en individuell anpassning för barn som har behov av extra stöd som anpassningar eller snabbare studietakt. Se över behov och möjligheter för att utöka sommarskolan och göra den likvärdig mellan de olika skolorna.
- Vara en part i framtagande av en plan för att stärka samverkan mellan hem och skola samt skola och socialtjänst.
- Se över hur arbetet med trygghet och studiero kan prioriteras i skolan, till exempel genom att säkerställa att endast personer med anknytning till skolan vistas på skolans område.
- Se över hur verksamheten i Basklass kan stärkas.

Gymnasienämnden

- Se över hur elever i kommunens skolor kan uppmuntras till entreprenörskap.
- Se över hur lärarnas arbetsbelastning kan minska så att tid finns för planering, efterarbete och extra stöd till elever i behov av det.
- fokuserat arbeta mer med att skolmiljön och skolundervisningen anpassas efter barn med speciella behov och inte tvärtom samt att skolan arbetar förebyggande för att motverka fysisk och psykisk ohälsa bland elever.
- att trygghet, studiero och stressreducering är i fokus vid all nybyggnation och renovering av skolor, genom till exempel mindre studierum, dämpad belysning och särskilda ytor för återhämtning, avskildhet och studiero
- Se över hur spontan rörelse och fysisk aktivitet främjas mer i skolan samt att idrottsföreningarna ges större möjligheter att på regelbunden basis komma till skolor och fritidshem för att presentera sin verksamhet.

Socialnämnden

- Resursförstärkning för digitalisering som leder till effektivare arbete
- Resursförstärkning inför omställning ny socialtjänstlag



- I tydliggörandet av en första linjens socialtjänst se över vilka uppdrag som kan inkludera och genomföras av civilsamhället med hjälp av upprättande av exempelvis IOP. (En första linjens socialtjänst bygger på en nära samverkan mellan socialtjänst och förskola, skola, fritidsverksamheter, polis, region samt civilsamhälle.)
- Kartlägg och utred effektiviteten i samverkan mellan elevhälsan, hälso- och sjukvården, polisen och socialtjänsten i syftet att stärka arbetet ytterligare.
- Kartlägg samverkan mellan regionen och kommunen i syfte att förstärka stöd och insatser till barn, särskilt när det gäller barn och unga med komplexa behov.
- Utred möjligheterna för att öppna en föräldrasupportlinje.
- Utred hur stöd till familjer som lever med till exempel funktionsnedsättning, psykisk ohälsa, beroendeproblematik eller andra typer av utsatthet kan stärkas i genomförandet med kommunen och regionen.
- För att möjliggöra långsiktig planering och arbete mot våld säkra stödet till kvinnojouren, ungdomsjouren och brottsofferjouren.

Serviceämnden

- få ut information till lokala företag med påminnelser om aktuella upphandlingar för att underlätta för mindre företag som saknar den administration som större företag har.
- dela upp upphandlingarna oftare volymmässigt för att göra det möjligt för mindre lokala livsmedelsproducenter att leverera mat till staden direkt i stället för genom grossist.
- utreda möjligheten till avtal med enskilda lantbrukare och trädgårdsodlare om leverans av produkter till kommunen och samtidigt koppla detta till praktikplatser åt unga undersöks.
- utred hur närproducerad mat kan serveras i så hög grad som möjligt i skolan.

Samhällsbyggnadsnämnden

- Vägbidrag till föreningar på landsbygd
- Utred förutsättningarna för att fler företagslokaler på landsbygden utöver dem som är ämnade för lantbruksverksamhet undantas från kravet på bygglov. Detta för att göra det enklare att öppna gårdsbutiker, starta bed and breakfast-verksamhet eller liknande.
- Ge möjlighet för markägare att kalla in en oberoende granskare av jordbruksmarkens värden, till exempel en syneförrättare, vid platsbesök där risk för avslag i bygglovsprocessen föreligger.
- Skapa möjligheter för att fler stadsodlingar anläggs.
- Göra enklare och mer flexibla detaljplaner samt förenkla och förbättra bygglovsprocessen för att bland annat snabba på småhusbyggandet i kommunen.
- Att stadsnära detaljplaner tillåter att bostäder och företagslokaler blandas.
- Att fler bostäder utanför tätorten byggs, till exempel vid grusgropen mitt emot Kjula skola.
- Möjliggör att fler trygghetsboenden, till exempel vid järnvägsstationen i Ärla byggs.



Torshälla stadsnämnd

Torshälla tillhör Eskilstuna kommun och är samtidigt en småstad av egen kraft med närhet till handel och service. Torshälla stads nämnd är unik i Eskilstuna kommun som enda kommunala nämnd med ansvar för kommunal verksamhet inom ett geografiskt område vilket tidigare var egen kommun. Torshälla stads nämnd har fokus på frågor med stark lokal prägel med ansvar för kultur- och fritidsverksamhet, ort – näringslivs- och föreningsfrågor samt gatu- och parkverksamhet. Torshälla stads nämnd har även uppdraget att följa utvecklingen av de kommunala verksamheterna i Torshälla. De förvaltningar som inte arbetar på uppdrag av Torshälla stads nämnd integrerar Torshälla i sitt arbete samt att förvaltningarna och bolagen gästar nämnden för att regelbundet informera Torshälla stads nämnd.

- att Torshälla utvecklas till en av Sveriges mest attraktiva besöksdestinationer med kulturen i fokus.

Vård- och omsorgsnämnden

- Ramförstärkning på området demografi funktionshinderområdet
- Ramförstärkning för att nå grundbemanning
- Arbeta fram en plan för att nå målet om maximalt 20 medarbetare per chef inom äldreomsorgen för att alla ska ha tillgång till stöd från närvarande chefer.
- Öka grundbemanningen på särskilda boenden för bättre arbetsmiljö och höjd kvalitet.
- Genomför ett äldreomsorgslyft för att långsiktigt höja livskvaliteten för äldre.
- Erbjud alla medarbetare inom äldreomsorgen möjligheten att utöka sina kunskaper och utvecklas i sina yrken.
- Se till att personer som tar emot omsorg i kommunen inte utsätts för risker kopplade till covid 19 eller andra smittsamma sjukdomar som kan förebyggas med vaccin.
- Stärk det hälsofrämjande, rehabiliterande och förebyggande arbetet för äldre, till exempel genom att mötesplatserna utvecklas med fler möjligheter till förebyggande träning för äldre.
- Arbeta mot en målsättning att den psykiska ohälsan som växt under pandemin möts upp, till exempel genom ökad digital kompetens som ett sätt att bryta isolering och ensamhet och stävja oro baserad på okunskap.
- Ta fram en planering som genom samarbete med företag, organisationer och kommunal verksamhet skapar möjligheter för äldre i tätort och på landsbygd till måltider i gemenskap.

Kultur och fritidsnämnden

- Satsningar på underhåll och drift av föreningsdrivna badplatser på landsbygden
- Utred hur lokalerna för stadsbibliotek och kulturskolans lokaler kan förbättras och åtgärdas inom närtid. Kulturen och ändamålsenliga lokaler för olika kulturyttringar är ett mycket eftersatt område i Eskilstuna och behöver åtgärdas. Varken stadsbiblioteket eller Kulturskolan har funktionella och ändamålsenliga lokaler i dag.



- Utöka kulturutbudet i skolan, i synnerhet på landsbygdsskolorna, och att satsningar sker på ungdomskultur och ungdomars eget skapande.
- Bredda kulturutbudet för äldre och se till att kulturens betydelse för hälsan får en given plats i äldreomsorgen.
- Ta fram en plan för att öka ungdomars delaktighet som medskapare och faktiskt inflytande över verksamhet och innehåll på fritidsgårdarna och andra aktiviteter som arrangeras av kultur och fritidsförvaltningen.
- utöka öppettiderna på stadsbiblioteket.

Budget

Centerpartiets förslag till budget 2025



FÖRUTSÄTTNINGAR

	Utfall 2023	Prognos 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Utdebitering	22,02	22,02	22,02	22,02	22,02
Folkmängd 1/11 året innan	107 857	107 713	107 887	107 925	107 909
Inflationspåslag	2,0%	2,0%	1,6%	1,9%	2,0%
Internränta	2,0%	2,0%	3,0%	3,0%	3,0%

Kommunalskatt och generella bidrag (mnkr)

	Utfall 2023	Prognos 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Kommunalskatt	5 321,2	5 522,5	5 843,2	6 068,6	6 291,6
Inkomstutjämning	1 629,1	1 680,8	1 760,6	1 833,8	1 907,4
Kostnadsutjämning	270,3	234,9	236,2	237,4	238,6
Regleringsbidrag/-avgift	251,9	329,1	225,8	188,0	147,3
Strukturbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LSS-utjämning	2,3	- 5,1	- 5,1	- 5,1	- 5,2
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Slutreglering tidigare år	112,9	- 17,8	0,0	0,0	0,0
Generella bidrag från staten	14,8	16,7	0,0	0,0	0,0
Kommunal fastighetsavgift	216,7	228,9	239,3	239,3	239,3
Summa	7 819,2	7 990,0	8 300,0	8 562,0	8 819,0
Utveckling i %		2,2%	3,9%	3,2%	3,0%

Finansnetto (mnkr)

	Utfall 2023	Prognos 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Finansiella intäkter	171,1	138,8	187,9	198,0	208,0
Finansiella kostnader	-193,5	-185,2	-230,0	-266,0	-310,2
Ordinarie utdelning kommunala bolag	140,5	139,3	140,0	140,0	140,0
Planerat extrautdelning kommunala bolag	180,5	181,7	1,0	1,0	1,0
Summa	298,6	274,6	98,9	73,0	38,8

RESULTATRÄKNING (mnkr)

	Utfall 2023	Prognos 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Verksamhetens diffnetto	-7 579,8	-8 095,3	-7 843,5	-8 009,0	-8 258,7
Avskrivningar	-339,0	-343,3	-350,9	-350,8	-353,3
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNAD	-7 918,8	-8 438,6	-8 194,4	-8 359,8	-8 612,0
Skatteintäkter och generella statsbidrag	7 819,2	7 990,0	8 300,0	8 562,0	8 819,0
Finansnetto	298,6	274,6	98,9	73,0	38,8
Årets resultat	199,0	-174,0	204,5	275,2	245,8
Reavinster	0,0	-3,0			
Årets resultat - justerat balanskravsresultat	199,0	-177,0	204,5	275,2	245,8
Årets resultat i procent	2,5%	-2,2%	2,5%	3,2%	2,8%
Årest resultatmål, procent av skatteintäkter och generella statsbidrag	2,5%	1,0%	2,5%	2,5%	2,5%
4-årigt resultatmål, resultat i genomsnitt i procent av skatteintäkter och generella statsbidrag, exkl år 2024	4,0%	3,8%	3,8%	3,5%	2,8%
Budgetering av RUR			0,0	0,0	0,0
Resultat efter budgetering av RUR			204,5	275,2	245,8



Driftbudget, (mnkr)

Nämnder	Budget 2025
Kommunstyrelsen	548,9
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	523,0
Förskolenämnden	797,9
Grundskolenämnden	1 750,3
Gymnasienämnden	524,6
Kommunrevisionen	3,3
Kultur- och fritidsnämnden	368,0
Räddningstjänst- och tillståndsnämnden	91,5
Serviceämnden	0,0
Socialnämnden	630,6
Samhällsbyggnadsnämnden	440,5
Torshälla stads nämnd	54,6
Valnämnden	2,6
Vård- och omsorgsnämnden	2 405,1
Överförmyndarnämnden	14,5
	8 155,4

ÖVRIGA KOMMUNGEMENSAMMA KOSTNADER UNDER KOMMUNSTYRELSEN

	Budget 2025
Fastighetsenheten (klk)	2,3
Mark och exploatering (klk)	- 67,0
Skaderegleringsutgifter	17,4
Pensionsutbetalningar (netto)	- 74,0
Miljöavgifter på personbilar och flyg	- 2,0
Riktade statsbidrag	- 21,0
Kommungemensam skolpeng	0,0
Internränta	- 142,0
Tjänsteköp från koncernbolagen	8,2
Finansiell leasing	3,9
Budgetregleringsposter:	
Ks allmänna	6,9
Kollektivtrafik	18,0
Reserv - oförutsett	0,0
Demografi skola	20,0
Demografi äldreboende	0,0
Kapitalkostnader - helårseffekt tidigare års beslutade investeringar	20,0
Arena och bad	17,0
Arbetskor, vård- och omsorg och förskola	0,0
Höjd internränta	5,0
Stimulansbidrag finansiering av introduktionsjobb och nystartsjobb avn	10,0
Lönereserv	148,2
Idrott och föreningsliv	4,0
Sfi glappet och integrationssamordnare avn	61,7
Tolkkostnader sn	6,5
Prio 1	0,0
Prio 2	0,0
Prio 3	0,0
Prio 4	0,0
Prio 5	0,0
Prio 6	0,0
Prio 7	0,0
Prio 8	0,0
Prio 9	0,0
Summa verksamhetens driftnetto	8 198,5



NÄMNDER

	2025	2026	2027
Kommunstyrelsen	548,9	553,1	559,3
Ingående ram	535,6	535,6	535,6
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	13,3	17,5	23,7
Effektiviseringskrav, grund	-6,7	-13,4	-20,1
Löneökningar from kvartal 2, 2024	3,4	3,4	3,4
Löneökningar kvartal 1, 2025	1,1	1,1	1,1
Inflation exkl. löneökningar	10,2	21,1	32,0
Drift av kongress och kulturhus	0,0	0,0	9,0
Kostnader KS/KF, Stadshuset & kriskommunikationsapp	5,3	5,3	5,3
Klimatåtgärder kopplat till klimatplanen	0,0	0,0	-7,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
prio 1 ks	0,0	0,0	0,0
prio 2 ks	0,0	0,0	0,0
prio 3 ks	0,0	0,0	0,0
prio 4 ks	0,0	0,0	0,0
prio 5 ks	0,0	0,0	0,0
prio 6 ks	0,0	0,0	0,0
prio 7 ks	0,0	0,0	0,0
prio 8 ks	0,0	0,0	0,0
prio 9 ks	0,0	0,0	0,0
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	523,0	528,1	533,2
Ingående ram	503,0	503,0	503,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	18,0	23,1	28,2
Effektiviseringskrav, grund	-4,4	-8,8	-13,2
Löneökningar from kvartal 2, 2024	10,0	10,0	10,0
Löneökningar kvartal 1, 2025	3,3	3,3	3,3
Inflation exkl. löneökningar	9,1	18,6	28,1
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	2,0	2,0	2,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
Feriepraktik på övriga lov	1,0	1,0	1,0
Jobbcentrum Årby och Fröslunda	1,0	1,0	1,0
prio 3 Avn	0,0	0,0	0,0
prio 4 Avn	0,0	0,0	0,0
prio 5 Avn	0,0	0,0	0,0
prio 6 Avn	0,0	0,0	0,0
prio 7 Avn	0,0	0,0	0,0
prio 8 Avn	0,0	0,0	0,0
prio 9 Avn	0,0	0,0	0,0



	2025	2026	2027
Förskolenämnden	797,9	798,6	799,3
Anslagsfinansierad ram	27,1	26,7	26,3
Ingående ram	26,5	26,5	26,5
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,6	0,2	-0,2
Effektiviseringskrav, grund	-0,4	-0,8	-1,2
Löneökningar from kvartal 2, 2024	0,4	0,4	0,4
Löneökningar kvartal 1, 2025	0,1	0,1	0,1
Inflation exkl. löneökningar	0,1	0,1	0,1
Generellt statsbidrag, fler barn i förskolan	0,4	0,4	0,4
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
prio 1 Fsn	0,0	0,0	0,0
prio 2 Fsn	0,0	0,0	0,0
prio 3 Fsn	0,0	0,0	0,0
prio 4 Fsn	0,0	0,0	0,0
prio 5 Fsn	0,0	0,0	0,0
prio 6 Fsn	0,0	0,0	0,0
prio 7 Fsn	0,0	0,0	0,0
prio 8 Fsn	0,0	0,0	0,0
prio 9 Fsn	0,0	0,0	0,0
Förskola (volymersättning)	633,5	634,6	635,7
Ingående ram	640,7	640,7	640,7
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-7,2	-6,1	-5,0
Effektiviseringskrav, grund	-6,4	-12,8	-19,2
Korrigerig effektiveringskrav ÅP 2024	-0,4	-0,4	-0,4
Demografi - utbildning	-26,7	-26,7	-26,7
Löneökningar from kvartal 2, 2024	16,2	16,2	16,2
Löneökningar kvartal 1, 2025	5,4	5,4	5,4
Inflation exkl. löneökningar	2,5	10,0	17,5
Kompensation nya lokalkostnader kök	-0,1	-0,1	-0,1
Omfördelning lokalkostnader kök pga omfördelning SEF	2,3	2,3	2,3
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
prio 1 Fsn (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
prio 2 Fsn (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
prio 3 Fsn (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
Förskola (lokalersättning)	137,3	137,3	137,3
Ingående ram	135,5	135,5	135,5
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	1,8	1,8	1,8
Kompensation nya lokaler	1,8	1,8	1,8
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
prio 1 Fsn (lokalersättning)	0,0	0,0	0,0



	2025	2026	2027
Grundskolenämnden	1750,3	1755,8	1761,5
Anslagsfinansierad ram	67,5	66,7	65,9
Ingående ram	61,9	61,9	61,9
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	5,6	4,8	4,0
Effektiviseringskrav, grund	-0,9	-1,8	-2,7
Korrigerig effektiviseringskrav ÅP 2024	1,5	1,5	1,5
Löneökningar from kvartal 2, 2024	3,7	3,7	3,7
Löneökningar kvartal 1, 2025	1,2	1,2	1,2
Inflation exkl. löneökningar	0,1	0,2	0,3
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
prio 1 Grm	0,0	0,0	0,0
prio 2 Grm	0,0	0,0	0,0
prio 3 Grm	0,0	0,0	0,0
prio 4 Grm	0,0	0,0	0,0
prio 5 Grm	0,0	0,0	0,0
prio 6 Grm	0,0	0,0	0,0
prio 7 Grm	0,0	0,0	0,0
prio 8 Grm	0,0	0,0	0,0
prio 9 Grm	0,0	0,0	0,0
Grundskola (volymersättning)	1266,2	1273,1	1280,2
Ingående ram	1210,6	1210,6	1210,6
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	25,6	32,5	39,6
Effektiviseringskrav, grund	-8,5	-17,0	-25,5
Korrigerig effektiviseringskrav ÅP 2024	-0,6	-0,6	-0,6
Demografi - utbildning	-7,7	-7,7	-7,7
Löneökningar from kvartal 2, 2024	28,2	28,2	28,2
Löneökningar kvartal 1, 2025	9,4	9,4	9,4
Inflation exkl. löneökningar	4,8	20,2	35,8
Omfördelning lokalkostnad 2024	1,2	1,2	1,2
Omfördelning lokalkostnader kök korrigerig ÅP 2024	1,6	1,6	1,6
Kompensation nya lokalkostnader kök	2,2	2,2	2,2
Omfördelning lokalkostnader kök pga omfördelning SEF	-5,0	-5,0	-5,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	30,0	30,0	30,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
prio 1 Grm (volymersättning)	30,0	30,0	30,0
prio 2 Grm (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
prio 3 Grm (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
Grundskola (lokalersättning)	275,1	275,1	275,1
Ingående ram	282,6	282,6	282,6
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-7,5	-7,5	-7,5
Omfördelning lokalkostnad 2024	-1,2	-1,2	-1,2
Kompensation nya lokaler	-4,7	-4,7	-4,7
Omfördelning lokalkostnader kök korrigerig ÅP 2024	-1,6	-1,6	-1,6
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
prio 1 Grm (lokalersättning)	0,0	0,0	0,0



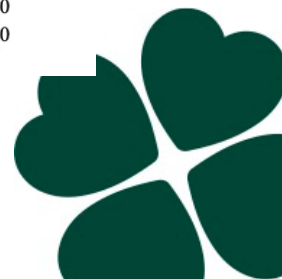
	2025	2026	2027
Anpassad grundskola (volymersättning)	124,1	123,5	122,9
Ingående ram	120,6	120,6	120,6
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	3,5	2,9	2,3
Effektiviseringskrav, grund	-1,2	-2,4	-3,6
Demografi - utbildning	1,0	1,0	1,0
Löneökningar from kvartal 2, 2024	2,6	2,6	2,6
Löneökningar kvartal 1, 2025	0,9	0,9	0,9
Inflation exkl. löneökningar	0,2	0,8	1,4
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr prio 1 Anp Grn (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
Anpassad grundskola (lokalersättning)	17,4	17,4	17,4
Ingående ram	16,7	16,7	16,7
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,7	0,7	0,7
Inflation exkl. löneökningar	0,0	0,0	0,0
Kompensation nya lokaler	0,7	0,7	0,7
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
prio 1 Anp Grn (lokalersättning)	0,0	0,0	0,0
Gymnasienämnden	524,6	526,1	527,5
Anslagsfinansierad ram	41,0	40,4	39,8
Ingående ram	40,4	40,4	40,4
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,6	0,0	-0,6
Effektiviseringskrav, grund	-0,6	-1,2	-1,8
Löneökningar from kvartal 2, 2024	0,8	0,8	0,8
Löneökningar kvartal 1, 2025	0,3	0,3	0,3
Inflation exkl. löneökningar	0,1	0,1	0,1
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr prio 1 Gmn	0,0	0,0	0,0
prio 2 Gmn	0,0	0,0	0,0
prio 3 Gmn	0,0	0,0	0,0
prio 4 Gmn	0,0	0,0	0,0
prio 5 Gmn	0,0	0,0	0,0
prio 6 Gmn	0,0	0,0	0,0
prio 7 Gmn	0,0	0,0	0,0
prio 8 Gmn	0,0	0,0	0,0
prio 9 Gmn	0,0	0,0	0,0
Gymnasiet (volymersättning)	350,8	353,0	355,1
Ingående ram	340,8	340,8	340,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	10,0	12,2	14,3
Effektiviseringskrav, grund	-3,4	-6,8	-10,2
Korrigerig effektiviseringskrav ÅP 2024	-0,1	-0,1	-0,1
Demografi - utbildning	-1,0	-1,0	-1,0
Löneökningar from kvartal 2, 2024	7,7	7,7	7,7
Löneökningar kvartal 1, 2025	2,6	2,6	2,6
Inflation exkl. löneökningar	0,4	6,0	11,5
Omfördelning lokalkostnader kök korrigerig ÅP 2024	0,2	0,2	0,2
Kompensation nya lokalkostnader kök	0,3	0,3	0,3
Omfördelning lokalkostnader kök pga omfördelning SEF	3,3	3,3	3,3
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0



	2025	2026	2027
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
prio 1 Gmn (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
prio 2 Gmn (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
prio 3 Gmn (volymersättning)	0,0	0,0	0,0



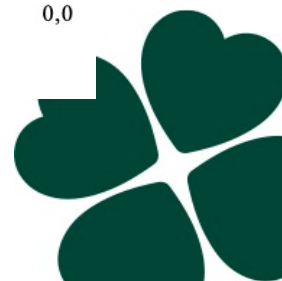
	2025	2026	2027
Gymnasiet (lokalersättning)	95,4	95,4	95,4
Ingående ram	92,3	92,3	92,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	3,1	3,1	3,1
Kompensation nya lokaler	3,3	3,3	3,3
Omfördelning lokalkostnader kök korrigering ÅP 2024	-0,2	-0,2	-0,2
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
prio 1 Gmn	0,0	0,0	0,0
Anpassad gymnasieskola (volymersättning)	31,3	31,2	31,1
Ingående ram	28,8	28,8	28,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	2,5	2,4	2,3
Effektiviseringskrav, grund	-0,3	-0,6	-0,9
Demografi - utbildning	1,6	1,6	1,6
Löneökningar from kvartal 2, 2024	0,8	0,8	0,8
Löneökningar kvartal 1, 2025	0,3	0,3	0,3
Inflation exkl. löneökningar	0,1	0,3	0,5
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
prio 1 Anp Gmn (volymersättning)	0,0	0,0	0,0
Anpassad gymnasieskola (lokalersättning)	6,1	6,1	6,1
Ingående ram	5,9	5,9	5,9
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,2	0,2	0,2
Inflation exkl. löneökningar	0,0	0,0	0,0
Kompensation nya lokaler	0,2	0,2	0,2
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
prio 1 Anp Gmn (lokalersättning)	0,0	0,0	0,0
Kommunrevisionen	3,3	3,3	3,3
Ingående ram	3,2	3,2	3,2
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,1	0,1	0,1
Förändring utifrån KF presidiums förslag	0,1	0,1	0,1
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
prio 1 Komrev	0,0	0,0	0,0
Kultur- och fritidsnämnden	368,0	369,4	371,4
Ingående ram	358,8	358,8	358,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	8,9	10,3	12,3
Effektiviseringskrav, grund	-3,1	-6,2	-9,3
Löneökningar from kvartal 2, 2024	4,1	4,1	4,1
Löneökningar kvartal 1, 2025	1,4	1,4	1,4
Inflation exkl. löneökningar	4,5	9,6	14,7
Kompensation kapitalkostnader	2,6	2,6	2,6
Trygga unga, omfördelning SN & KFN	-0,6	-1,2	-1,2
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,3	0,3	0,3
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
Bidrag till föreningsdrivna badplatser på Landsbygden	0,3	0,3	0,3
prio 2 Kfn	0,0	0,0	0,0
prio 3 Kfn	0,0	0,0	0,0
prio 4 Kfn	0,0	0,0	0,0
prio 5 Kfn	0,0	0,0	0,0
prio 6 Kfn	0,0	0,0	0,0
prio 7 Kfn	0,0	0,0	0,0



	2025	2020	2021
Samhällsbyggnadsnämnden	440,5	443,3	446,0
Ingående ram	413,8	413,8	413,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	24,2	27,0	29,7
Effektiviseringskrav, grund	-5,0	-10,0	-15,0
Korrigerig ram, 1 förvaltning	13,6	13,6	13,6
Löneökningar from kvartal 2, 2024	3,2	3,2	3,2
Löneökningar kvartal 1, 2025	1,1	1,1	1,1
Inflation exkl. löneökningar	7,1	14,9	22,6
Kompensation kapitalkostnader	5,7	5,7	5,7
Effektivisering organisationsförändring	-1,0	-1,0	-1,0
Kostnader organisationsförändring	-0,5	-0,5	-0,5
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	2,5	2,5	2,5
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
Vägbidrag till landsbygden	2,5	2,5	2,5
prio 2 Sbn	0,0	0,0	0,0
prio 3 Sbn	0,0	0,0	0,0
prio 4 Sbn	0,0	0,0	0,0
prio 5 Sbn	0,0	0,0	0,0
prio 6 Sbn	0,0	0,0	0,0
prio 7 Sbn	0,0	0,0	0,0
prio 8 Sbn	0,0	0,0	0,0
prio 9 Sbn	0,0	0,0	0,0
Torshälla stads nämnd	54,6	54,1	53,1
Ingående ram	52,7	52,7	52,7
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	1,9	1,4	0,4
Effektiviseringskrav, grund	-0,6	-1,2	-1,8
Inflation exkl. löneökningar	0,9	1,8	2,8
Kompensation kapitalkostnader	1,4	1,4	1,4
Utveckling Torshälla hamn	0,2	-0,6	-2,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
prio 1 Tsn	0,0	0,0	0,0
prio 2 Tsn	0,0	0,0	0,0
prio 3 Tsn	0,0	0,0	0,0
prio 4 Tsn	0,0	0,0	0,0
prio 5 Tsn	0,0	0,0	0,0
prio 6 Tsn	0,0	0,0	0,0
prio 7 Tsn	0,0	0,0	0,0
prio 8 Tsn	0,0	0,0	0,0
prio 9 Tsn	0,0	0,0	0,0
Valnämnden	2,6	5,9	2,6
Ingående ram	5,9	5,9	5,9
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-3,3	0,0	-3,3
Förändrad ram valår	-3,3	0,0	-3,3
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
prio 1 Valnämnd	0,0	0,0	0,0



	2025	2026	2027
Vård- och omsorgsnämnden	2405,1	2449,4	2512,9
Ingående ram	2302,0	2302,0	2302,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	83,2	127,5	191,0
Effektiviseringskrav, grund	-34,5	-69,0	-103,5
Demografi - personer med funktionsnedsättning	16,5	33,0	49,5
Demografi - ordinärt boende	19,2	25,7	15,6
Demografi - vård och omsorgsboende	6,5	39,9	118,9
Löneökningar from kvartal 2, 2024	49,2	49,2	49,2
Löneökningar kvartal 1, 2025	16,4	16,4	16,4
Inflation exkl. löneökningar	9,9	22,3	34,9
Generellt statsbidrag, minska antalet timanställda inom äldreomsorgen	-10,0	-10,0	-10,0
Generellt statsbidrag, utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden	-5,0	-10,0	-10,0
Stärkt grundbemanning inom äldreomsorgen och förstärkning inom funktionshinderområdet	15,0	30,0	30,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	19,9	19,9	19,9
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	0,0	0,0	0,0
Grundbemanning	4,9	4,9	4,9
Demografi funktionshinderområdet	15,0	15,0	15,0
prio 3 Von	0,0	0,0	0,0
prio 4 Von	0,0	0,0	0,0
prio 5 Von	0,0	0,0	0,0
prio 6 Von	0,0	0,0	0,0
prio 7 Von	0,0	0,0	0,0
prio 8 Von	0,0	0,0	0,0
prio 9 Von	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarnämnden	14,5	14,5	14,5
Ingående ram	13,8	13,8	13,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,7	0,7	0,7
Löneökningar from kvartal 2, 2024	0,5	0,5	0,5
Löneökningar kvartal 1, 2025	0,2	0,2	0,2
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
prio 1 Öfn	0,0	0,0	0,0
KOMMUNGEMENSAMMA KOSTNADER			
Ingående ram	0,0	0,0	0,0
Fastighetsenheten (klk)	2,3	2,3	2,3
Ingående ram	2,3	2,3	2,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Mark och exploatering (klk)	-67,0	-82,0	-102,0
Exploatering (klk)	-70,0	-85,0	-105,0
Ingående ram	-50,0	-50,0	-50,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-20,0	-35,0	-55,0
Förändring exploateringsresultat	-20,0	-35,0	-55,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Exploatering	0,0	0,0	0,0
Mark och infrastruktur (klk)	3,0	3,0	3,0
Ingående ram	3,0	3,0	3,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0



	2025	2026	2027
FINANSIERING			
Kommunalskatt	-8300,0	-8562,0	-8819,0
Ingående ram	-7984,3	-7984,3	-7984,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-315,7	-577,7	-834,7
Skatteintäkter och generella statsbidrag	-315,7	-577,7	-834,7
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Skatteintäkter, mnkr	0,0	0,0	0,0
Finansnetto exkl utdelning kommunala bolag	42,1	68,0	102,2
Ingående ram	32,6	32,6	32,6
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	14,4	46,4	83,4
Finansnetto	14,4	46,4	83,4
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-4,9	-11,0	-13,8
Finansiella kostnader, mnkr	-4,9	-11,0	-13,8
Ordinarie utdelning kommunala bolag	-140,0	-140,0	-140,0
Ingående ram	-140,0	-140,0	-140,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Förändring av ordinarie utdelning, mnkr	0,0	0,0	0,0
Planerad extrautdelning kommunala bolag	-1,0	-1,0	-1,0
Ingående ram	-181,0	-181,0	-181,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	180,0	180,0	180,0
Utdelning	180,0	180,0	180,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Förändring av extra utdelning, mnkr	0,0	0,0	0,0
Avskrivningar	350,9	350,8	353,3
Ingående ram	355,0	355,0	355,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	5,0	10,0
Avskrivningar	0,0	5,0	10,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-4,1	-9,2	-11,7
Avskrivningar, mnkr	-4,1	-9,2	-11,7



Investeringsbudget sammanställning

Tabell 1.

Investeringsbudget för anläggningar och lokaler, per nämnd 2025-2029

	2025	2026	2027	2028	2029
Kommunstyrelsen	628	790	863	687	714
- Verksamhetsfastigheter	628	790	863	687	714
- varav förskoleverksamhet	20	136	72	51	0
- varav grundskoleverksamhet	120	185	166	248	207
- varav gymnasieverksamhet	0	0	0	0	0
- varav gemensamt skolverksamhet	84	128	35	45	305
- varav vård och omsorgsverksamhet	220	102	345	161	131
- varav övriga fastigheter och lokaler	184	239	245	182	71
- varav förskjutning projekt	0	0	0	0	0
Kultur och fritidsnämnden	49	37	26	40	0
Räddningstjänst- och tillståndsnämnden	7	4	6	5	0
Samhällsbyggnadsnämnden	102	115	99	134	102
- varav kommunala	79	105	89	134	102
- varav medfinansiering till statlig infrastruktur	22	10	10	0	0
Torshälla stads nämnd	25	20	41	117	10
Summa nämndernas investeringar	810	966	1 034	983	826
KS Exploaterings- och markverksamhet	72	64	70	70	190
Summa investeringar totalt	882	1 030	1 104	1 053	1 016
Självfinansieringsgrad	45%	52%	52%	58%	64%



Investeringsbudget

INVESTERINGSBUDGET FÖR ANLÄGGNINGAR OCH LOKALER 2025-2029 (mnkr)

Kommunstyrelsen

Fastigheter förskoleverksamhet	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Hällberga ny, ersätter två, inkl kök	Plan	X			X	X	X	
Nougaten (beställs 2022), varav kök 4 mnkr	Leasing	X			X			
Backa, ny ersätter en, inkl kök 15 mnkr	253201	X			X	X	X	
Sundbyvägen ny, ersätter den gamla inkl kök 15 mnkr	253202	X		X	X	X		

Pågående investeringar

Eskilshem, leasing, varav kök 4 mnkr	Leasing	X	X					
Fogdegatans förskola - nybyggnad, inkl kök 8 mnkr	183202	X	X					
Summa Investering				20	136	72	51	0
- varav kök					4	45		

Fastigheter grundskoleverksamhet	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Kjula, utbyggnad	183204	X			X	X	X	
Munktellskolan, 7-9 etapp 2 inkl kök 19 mnkr	233202	X	X	X	X			
Munktellskolan, idrottshall	233202	X				X	X	X
idrottshall centralt	253203	X		X	X	X		
Mesta Ny F-9 inkl kök 23 mnkr	Plan	X			X	X	X	X
Björktorp, ombyggnation	243201	X	X	X	X			

Pågående investeringar

Djurgårdsskolan, ombyggnation	203203	X	X					
Summa Investering			7	120	185	166	248	207
- varav kök					19		23	

Fastigheter gymnasieverksamhet	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Pågående investeringar								
Idrottshall framtiden 1	233201	X	X					
Rekarne ombyggnation	213202	X	X					
Summa Investering				0	0	0	0	0

Fastigheter skolverksamhet, gemensamt	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Tegelviken ny förskola inkl kök 23 mnkr	203208	X		X	X	X		
Tegelviken idrottshall		X		X	X			
Tegelviken matsal med entre + angöring		X		X	X			
Anpassad skola Balsta in kök 23 mnkr		X					X	X
Verksamhets- och säkerhetsanpassningar inkl. utemiljö	Ram			X	X	X	X	X

Pågående investeringar

Fristadsskolan (Vildrosen + V.Folkskolan ombyggnation)	223201	X	X					
Summa Investering				84	128	35	45	305
- varav kök					23			



Fastigheter vård- och omsorgs verksamhet	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom					
			2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Kälby (planeras ersätta Snäckberget)	253401	X	X	X	X			
Djursta	253402	X		X	X			
Nytt gruppboende	Plan	X				X	X	
Nytt gruppboende	Plan	X				X	X	
Nytt korttidsboende barn (Glömsta)	253403	X	X	X	X			
Voob 2024 nr 2, egen regi, byggnationen leasas	223403	X				X		
Lagersberg	Plan	X					X	X
Verksamhetsanpassningar	Ram	X		X	X	X	X	X

Pågående investeringar

Spångagården, leasing samtliga etapper	193406	X	X					
Nytt boende Skogstorp (60 platser)	223404	X	X	X	X			
Skogstorp, Backa 2:1	193402	X	X					
Vävie (Jäder-Sundby 2:33)	193401	X	X					
Samsjuklighet	213401	X	X	X	X			
Ekeby	223402	X		X	X			

Summa investering

- varav kök

220 102 345 161 131

Övriga fastigheter och lokaler	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom					
			2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Mindre ombyggnader	Ram	X		X	X	X	X	X
Säkerhet	Ram	X		X	X	X	X	X
Tillgänglighet	Ram	X		X	X	X	X	X
Solel	Ram	X		X	X	X	X	X
Storkök	Ram	X		X	X	X	X	X
Energi- och miljöåtgärder	Ram	X		X	X	X	X	X
Komponentutbyte	Ram	X		X	X	X	X	X
Laddstolpar	Ram	X		X	X	X	X	X
Räddningsstation syd inkl vätgas	Plan	X				X	X	
Reservkraft	214301	X	X	X	X	X	X	X
Krisberedskap Tegelviken		X			X			
Slagstaskolan, kök	234102	X	X	X				
Hällby kök	Plan	X		X				
Läs och larm i Värjan	234302	X	X	X				
Trumman	233201	X	X	X	X	X		
Årby ersätta vattenskadat omklädningsrum	243502	X	X	X				
Torsharg ersätta nedbrunnet omklädningsrum		X	X					
Viljan - ombyggnad för AVF	Plan	X		X	X			
Renovering Stadsteatern 100 år	Plan	X		X				
Gökstens skolgård		X		X				
Verksamhetsanpassning socialförvaltningen	Ram	X		X	X	X	X	X
Verksamhetsanpassning kök	Ram	X		X	X	X	X	X

Pågående investeringar

Batterilager isstadion	234301	X	X					
Rekarne, kök (projekt kylid matlåda)	234105	X	X					
Djurgårdsskolans kök	244101	X	X					
Slottskolans kök	234103	X	X					
UPMEF II		X	X	X	X	X	X	

Summa investering

- varav kök

184 239 245 182 71

32 8 8 8 8

Förskjutning projekt

Summa fastighets- och exploateringsenheten

628 790 863 687 714



Kultur- och fritidsnämnden

Benämning	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom					
			2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Ny fotbollsplan Balsta (uppvärmd	233506	X		X				
Allaktivitetsplats Fröslunda Sturehöjden FLR	253504	X		X				
Utveckling kulturlokaler	253503	X		X	X			
Skjulstahallen (finansiell leasing)	253505	X						
Gröndal belysning och trafiksäkerhet	253502	X		X	X			
Gröndal parkeringar	Plan	X			X			
Flytt av Fröslunda IP och Lagersbergs konstgräs	Plan	X				X	X	
Mindre raminvesteringar	Ram	X		X	X	X	X	
Ekängens idrottsområde etapp 1	Plan	X			X			
Ekängens idrottsområde etapp 2	Plan	X				X	X	
Mindre projektinvesteringar	253501	X		X	X	X		
Kulturstråket				X				
Pågående investeringar								
Ekängens utvecklingsplan	203507	X	X	X				
Idrottens infrastruktur	213501	X	X	X	X			
Förbättringar i friluftsområden, friluftslivsplan	223501	X	X	X				
Fortsatt utveckling Vilsta	223502	X	X	X				
Allaktivitetsplats, nya underlag till "kulanplaner"	233501	X	X	X				
Belysning Fröslunda IP och del av FLR	233505	X	X	X				
Eskilstuna motorsportcenter	233508	X	X	X				
Eskilstuna motorsportcenter - VA Gröndal SMK	233503	X	X	X				
Summa Investering				49	37	26	40	0

Räddningstjänst- och tillståndsnämnden

Benämning	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom					
			2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Övningsanordningar	241901	X	X	X				
Brandfordon	251901	X		X				
Brandstation syd , inventarier	Plan	X			X			
Brandstation syd, bemanning	Plan	X						
Brandfordon	Plan	X				X		
Brandfordon	Plan	X					X	
Pågående investeringar								
Brandfordon	231901	X	X					
Brandfordon	241902	X	X					
Summa Investering				7	4	6	5	0



Samhällsbyggnadsnämnden

Benämning	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom					
			2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Mindre raminvesteringar	Ram	X		X	X	X	X	X
Utbyte belysning	Ram	X		X	X	X	X	
Beläggsarbeten	Ram	X		X	X	X	X	X
Mindre projektinvesteringar 2025	251001	X		X				
Mindre projektinvesteringar 2026	Plan				X			
Mindre projektinvesteringar 2027	Plan					X		
Mindre projektinvesteringar 2028	Plan						X	
Mindre projektinvesteringar 2029	Plan							X
Stadsparken, bryggor västra	251002	X		X				
Vilsta Lekplats, belysning badvägen	251003	X		X				
Strandskoning, Universitetsplatsen - Faktorigatan	Plan			X	X			
Stadsparken, bryggor östra	Plan				X			
Strömsholmen	Plan				X			
Invallning Eskilstunaån	Plan				X			
Våtmark Klippbergen	Plan					X		
Omdragning Vilstastigen, samlingsplatser & skyltning	Plan					X		
Renovering kaj, Smörtorget	Plan					X		
Stadsdelspark FRL-området	Plan					X	X	X
Mättjohanssons väg - Gapsundins väg	Plan						X	
Skiftinge stadsdelspark + torg	Plan						X	
Åtgärder befintliga vägar i Odlaeren	Plan						X	
Reparation broar Vilsta herrgård	Plan						X	
Reparation bro, Folkesta	Plan						X	
Kloster kyrkopark	Plan						X	
Kungsplan	Plan						X	X
Shared space, Nygatan	Plan						X	X
Gc Folkesta Dalby	Plan							X
Kungsgatan, Tullgatan - Ståhlbergsvägen	Plan							X
Reparation bro, Kjulavägen	Plan							X
Cirkulationsplats, Strängnäsavägen - Kungsladugårdsgatan	Plan							X
Reparation bro, Nybron	Plan							X
Pågående investeringar							X	X
Stadsparken entréer	241005	X	X	X				
Tullgatan		X	X	X				
Renovering kaj, Köpmangatan		X	X	X				
Smedjegatan vid St. Eskil		X	X	X				
Förskjutning projekt								
Summa investering				79	105	89	134	102
Väg 53, genomfart Eskilstuna		X	X	X	X	X		
Gc Hällby-Kvicksund		X	X	X				
Summa medfinansiering statlig infrastruktur				22	10	10	0	0
Summa total				102	115	99	134	102



Torshälla stads nämnd

Benämning	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Mindre raminvesteringar	Ram	X		X	X	X	X	X
Mindre projektinvesteringar 2025	Ram	X		X	X			
Mindre projektinvesteringar 2026	Plan							
Mindre projektinvesteringar 2027	Plan					X		
Mindre projektinvesteringar 2028	Plan							
Mindre projektinvesteringar 2029	Plan							X
Båtbryggor fortsättning Alnö	252102	X		X				
Båtbryggor Östra kanalen	Plan	X			X			
Bad, Krusgårdsparken	Plan					X		
Östra Torget	Plan						X	
Krusgårdsbron	Plan						X	
Gästhamn	Plan						X	
Båtplatser vid hamnen	Plan						X	
Pågående investeringar								
Båtplatser, Hamnen	212103	X	X	X				
Bryggor Mälarbaden	202101	X	X	X				
Septitank och bryggor Mälarbaden	182103	X	X	X				
Båtbryggor 2023		X	X	X				
Summa Investering				25	20	41	117	10

Kommunstyrelsen Exploaterings- och markinvesteringar

Benämning	Budget-id	Projekt- budget	Prognos tom 2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Exploatering	Ram	X		X	X	X	X	X
Strategiska markköp	Ram			X	X	X	X	X
Mindre mark- och fastighetsköp	Ram	X		X	X	X	X	X
Dagvattenprojekt	234601	X	X	X				
Försäljning jordbruksmark				X	X	X	X	X
Pågående investeringar								
Bevarande av kulturmiljö Munktellstaden/Nötknäpparen	Plan	X		X	X	X	X	X
Summa investering				72	64	70	70	190
Summa investeringar och medfinansiering till statlig infrastruktur				810	966	1 034	983	826
Summa Exploaterings- och markinvesteringar				72	64	70	70	190
Summa total				882	1 030	1 104	1 053	1 016
- varav kök				32	54	53	31	8
- varav pågående				220	76	22	21	130
- varav leasing				0	44	0	0	0

