



# ESKILSTUNA

## Kristdemokraterna i Eskilstuna

Ägardirektiv för Eskilstuna Kommunföretag AB 2024

Eskilstuna Kommunföretag AB är ett moderbolag i en koncern bestående av följande bolag

- Eskilstuna Kommunfastigheter AB
- Eskilstuna Logistik och Etablering AB
- Eskilstuna Energi och Miljö AB
- Destination Eskilstuna AB

### Inledning

Verksamheten som bedrivs av bolagen ska ske på affärsmässiga grunder och komplettera övrig verksamhet i kommunen. Eftersom en stor del av de insatta medlen i bolagen är skattepengar från Eskilstunabor, ska dessa pengar förvaltas på bästa sätt och det ska finnas en skälig avkastning.

Kristdemokraterna anser att våra kommunala bolag inte ska konkurrera med det privata näringslivet. Skulle det handla om en konkurrens med det privata näringslivet anser vi att det bolag som konkurrerar bör avyttras eller avvecklas, då det uppenbarligen finns en kapacitet hos det privata näringslivet att sköta frågan. En sådan avyttring ska självklart ske på affärsmässiga grunder, och ta näringsidkarens intresse vid offentliga upphandlingar.

Ägardirektiven riktar sig mot moderbolaget Eskilstuna Kommunföretag AB, som i sin tur kan fördela dessa krav inom koncernen, med hänsyn till soliditetsmål, riskbedömningar, eftersträvad självfinansieringsgrad och andra relevanta bedömningar som krävs.

### Bolagsstyrning

Effektivitet ska prägla bolagen. Effektivitet i kombination med en god bolagsstruktur gör att bolagen utvecklas och överlever långsiktigt.

Moderbolaget ska driva på inom kommunkoncernen till dialog i syfte att skapa gemensamma kvalitets- och effektivitetsvinster.

Moderbolaget ska fördela ägardirektiven som skrivs om nedan till diverse dotterbolag som i sin tur ska genomföra dessa.

## **Taxor och hyror**

Moderbolaget har i ansvar att ta fram taxor och hyror som är marknadsmässiga och konkurrenskraftiga.

## **Lokalytor**

Koncernen ska tillsammans med de olika förvaltningarna effektivisera användningen av lokalytorna i så stor utsträckning som möjligt och således säkerställa en långsiktig energiförsörjning.

## **Eskilstuna Kommunfastigheter AB**

Eskilstuna kommunfastigheter AB ska äga, förvalta, utveckla, bygga och förvärva bostäder utifrån invånarnas behov med grund i affärs- och miljömässiga grunder.

Utreda och föreslå lämpliga bostadshus för omvandling till bostadsrätter.

Söka statliga medel till stöd för energiförsörjning och energieffektivisering

Undersöka möjligheten till riktade BRF-försäljningar

Aktivt avhysa de som är felaktigt folkbokförda inom bolagets bostadsbestånd.

Nolltolerans mot nedskräpning och vandalism ska råda.

## **Miljö och kultur**

Bolaget ska medverka i kommunens omställningsarbete för ekologisk hållbarhet.

Om- och tillbyggnationer ska ha utgångspunkten att hålla en så låg miljöpåverkan som möjligt, ge energieffektiva lösningar och fortsätta utveckla utbyggnaden av solceller.

Bolaget ska vårda och utveckla kulturbyggnader genom en marknadsmässig hyressättning.

### **Eskilstuna Energi och Miljö AB**

Kvarstå i 100% kommunalt ägande

Medverka i kommunens omställningsarbete för ekologisk hållbarhet

Samverka med de kommunala förvaltningarna för att förbättra dagvattenhanteringen

Eftersträva högre användning av elproduktion från förnyelsebara energikällor med en långsiktig plan att göra kommunen mindre beroende av fossila bränslen.

Fortsätta utbyggnad av biogasproduktionen. Detta ska göras tillsammans med lantbruket, vilket är en del i Kristdemokraternas mål att nå 100% självförsörjning på biogas.

Jobba med lokala producenter för mer produktion av solel.

Vid ledningsdragning utanför tätorten ska det alltid planeras för bredband.

### **Destination Eskilstuna AB**

Förslag: Eskilstuna Kommunföretag AB ges i uppdrag att avyttra Destination Eskilstuna AB.

### **Eskilstuna Logistik och Etablering AB**

Arbeta aktivt för att få fler företag att etablera sig i Eskilstuna

Stimulera befintliga företag i Eskilstuna till att växa och utveckla staden inom ramen för logistikparken

Utreda möjligheten och utöka samarbete med skolan och näringslivet för att skapa fler relevanta utbildningar, och utveckla de existerande. De som inte är efterfrågade på marknaden bör läggas ner.

Fortsätta den långsiktiga utvecklingen av etableringarna i Kjula logistikpark och verksamheten vid Folkesta kombiterminal

Erbjuda företag attraktiva näringslivslokaler och mark för logistiklösningar.

