

Kommunstyrelsen

Revidering av ägardirektiv för år 2024 till Eskilstuna Kommunföretag AB

Förslag till beslut

Förslag till kommunfullmäktige

Förslag till reviderade ägardirektiv för Eskilstuna Kommunföretag AB för år 2024 antas.

Ärendebeskrivning

Ägardirektiven är ett styrinstrument genom vilka kommunfullmäktige utövar sitt inflytande över bolagskoncernen. I ägardirektiven kan kommunfullmäktige – via direktiv till bolagskoncernen – påverka ortens utveckling och viktiga förhållanden för kommuninvånarna.

Ägardirektiven har som ambition att vara långsiktiga och innehåller en ägaridé per bolag. Ägaridén formulerar respektive bolags syfte och inriktning på lång sikt. Ägardirektiven innehåller även 4-åriga respektive 1-åriga direktiv. De 4-åriga direktiven kompletterar de 4-åriga strategiska målen i strategisk inriktning utifrån respektive bolags verksamhet. De 1-åriga direktiven formulerar uppdrag att genomföra under angivet år.

Utöver de bolagsspecifika direktiven innehåller ägardirektiven generella direktiv som gäller under en fyraårsperiod. Dessa direktiv är applicerbara på bolagskoncernen som helhet och respektive bolag bidrar utifrån sitt uppdrag.

Av ägardirektiven framgår att moderbolaget ska verka för en ökad samverkan mellan bolagen och kommunen samt säkerställa att kommunövergripande styrande dokument och övriga krav som beslutats av kommunfullmäktige implementeras i bolagens verksamhetsplanering.

Ägardirektiven för 2024 antogs av kommunfullmäktige den 20 juni 2023, KSKF/2023:95. Nu kompletteras ägardirektiven med bland annat direktiv till Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB samt förtydliganden kring utdelningsnivåer.

Ekonomiska och finansiella direktiv

Moderbolaget ska säkerställa bolagskoncernens långsiktiga ekonomiska utveckling och stabilitet så att koncernen långsiktigt kan bidra till Eskilstunas utveckling. Den genomsnittliga soliditeten för Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastigheter AB ska inte understiga 17 procent. Inriktningen ska vara att långsiktigt optimera ägarens nytta från bolagskoncernen.

Ordinarie utdelningskrav på bolagskoncernen är 140 miljoner kronor. För 2024 planeras en extra utdelning om 181 miljoner kronor, varav 80 miljoner finansieras av fastighetsförsäljningen 2020. Extrautdelningen fastställs i samband med delår 2 2024. Eskilstuna Kommunfastigheter AB ska årligen avsätta 22 miljoner kronor av sitt resultat i särskild utdelning till ägaren, som ska användas till bostadssocialt arbete i kommunen. Den särskilda utdelningen är inräknad i Eskilstuna Kommunföretag ABs ordinarie utdelning om 140 miljoner kronor till kommunen.

Eskilstuna Kommunföretag AB ska löpande återkoppla koncernens långsiktiga ekonomiska förmåga och resultatuppfyllnad samt årligen fördela utdelningen mellan bolagen. Här utgör reavinster vid försäljning en del.

Koncernen och bolagen i koncernen ska arbeta för att successivt höja sin årliga resultatnivå. En del i detta sker genom ständiga effektiviseringar av verksamheterna. Likt övriga kommunen ligger bolagskoncernens samlade effektiviseringskrav på minst 1,5 procent årligen.

KOMMUNLEDNINGSKONTORET

Tommy Malm
Kommundirektör

Pia Järnkvis
Ekonomidirektör

Beslutet skickas till:
Eskilstuna Kommunföretag AB

Introduktion till ägardirektiv

I Eskilstuna kommun är de kommunala bolagen inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern ("bolagskoncernen"). Bolagskoncernen består av moderbolaget Eskilstuna Kommunföretag AB samt dotterbolagen Eskilstuna Energi & Miljö AB, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, Destination Eskilstuna AB samt Eskilstuna Logistik och Etablering AB. Eskilstuna Energi & Miljö AB är i sin tur moderbolag i en koncern med fem dotterbolag, varav två bolag samägs med SEVAB Strängnäs Energi AB. All personal i Eskilstuna Energi & Miljö-koncernen är anställda i det gemensamt ägda driftbolaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB.

Bolagskoncernen följer den av Kommunfullmäktige beslutade styrmodellen. Detta innebär bland annat att vision och målbild 2030, 4-årig strategisk inriktning, årsplan samt övriga styrande dokument (om inte annat uttryckligen anges) tillämpas i bolagskoncernen. För att ytterligare utöva sitt inflytande över bolagskoncernen fattar Kommunfullmäktige årligen beslut om ägardirektiv. Ägardirektiven är ett sätt för Kommunfullmäktige att uttrycka sin vilja, ambition och målsättning med de i bolagsform bedrivna verksamheterna och utgör en viktig parameter för respektive bolags styrelses och verkställande direktörs arbete. Ägardirektiv riktade till Eskilstuna Energi & Miljö AB gäller även dotterbolagen.

Ägardirektiven har som ambition att vara långsiktiga och innehåller en ägaridé per bolag. Ägaridén formulerar respektive bolags syfte och inriktning på lång sikt. Ägardirektiven innehåller även 4-åriga respektive 1-åriga direktiv. De 4-åriga direktiven kompletterar de strategiska målen i strategisk inriktning utifrån respektive bolags verksamhet. De 1-åriga direktiven formulerar uppdrag att genomföra under angivet år.

Utöver de bolagsspecifika direktiven innehåller ägardirektiven generella direktiv som gäller under en fyraårsperiod. Dessa direktiv är applicerbara på bolagskoncernen som helhet och respektive bolag bidrar utifrån sitt uppdrag.

Det ankommer på respektive bolags styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. En aktiv ägarstyrning är viktigt och vid minst två tillfällen per år sker dialog och uppföljning av ägardirektiven mellan ägaren och respektive bolag.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning finns utförligare beskrivet i policy för ägarstyrning av Eskilstuna kommuns hel- och delägda bolag.

Ägardirektiv 2024 till Eskilstuna Kommunföretag AB

Antagna av kommunfullmäktige 2023-06-20—21 § 84

Reviderade av kommunfullmäktige 2023-xx-xx § xx

Eskilstuna Kommunföretag AB

Ägaridé

Moderbolaget är bolagskoncernens samlades kraft och ska leda och samordna bolagskoncernen och verka för en ökad samverkan mellan bolagen och kommunen.

Moderbolaget ska verka för att bolagskoncernen bedrivs effektivt med utgångspunkt i affärsmässig samhällsnytta. Detta innebär att långsiktighet, social-, miljömässig- och ekonomisk hållbarhet samt effektiv användning av resurser går före kortsiktig vinstmaximering. Verksamheter och investeringar ska sammantaget drivas ekonomisk stabilt och ge såväl rimlig avkastning, enligt ägarens direktiv, som bidra till en utveckling som skapar andra värden och nyttor för invånarna i Eskilstuna. Detta innebär att bolagskoncernen ska uppfylla ägarens krav på avkastning men att insatser med nytta för Eskilstunas utveckling och attraktivitet kan genomföras även om dessa isolerat inte bidrar till ett stärkt ekonomiskt resultat.

Ägardirektiv 2024-2027

Moderbolaget ska:

- Säkerställa att verksamheten i Eskilstuna kommuns bolag bedrivs med utgångspunkt i affärsmässig samhällsnytta.
- Säkerställa att bolagen drivs på ett sätt som vårdar kapital och ger skäligen ekonomisk avkastning med hänsyn till ekonomisk-, social- och miljömässig hållbar utveckling.
- Säkerställa koncernens långsiktiga ekonomiska utveckling och stabilitet så att koncernen och de olika dotterbolagen långsiktigt kan bidra till Eskilstunas utveckling.
- Säkerställa att kommunövergripande styrande dokument samt beslut av kommunfullmäktige implementeras i bolagens verksamhetsplanering.

Ägardirektiv 2024

Moderbolaget ska:

- Genomföra en förstudie om för- och nackdelar av ett breddat ägande av Eskilstuna Energi och Miljö AB, eller delar av bolaget (värmerörelsen), samt möjliggöra ett eventuellt beslut om ett breddat ägande. En förutsättning för ett breddat ägande är att Eskilstuna kommun, direkt eller indirekt, bibehåller minst 51 procent av ägandet och den fulla demokratiska kontrollen.
- I samverkan med kommunstyrelserna för Eskilstuna och Strängnäs kommuner se över struktur och innehåll för kommande ägardirektiv för Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB.

Finansiella ägardirektiv

Moderbolaget ska:

- Arbeta för att successivt höja bolagskoncernens årliga resultatnivå.
- Lämna ordinarie utdelning på 140 miljoner kronor. För 2024 planeras en extra utdelning om 181 miljoner kronor, varav 80 miljoner finansieras av fastighetsförsäljningen 2020. Extrautdelningen fastställs i samband med delår 2 2024.
- Årligen fördela utdelningen mellan dotterbolagen. Här utgör reavinster vid försäljning en del. Eskilstuna Kommunfastigheter AB ska årligen avsätta 22 miljoner av sitt resultat i särskild utdelning till ägaren, som ska användas till bostadssocialt arbete i kommunen.
- Säkerställa att den genomsnittliga soliditeten i Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastigheter AB inte understiger 17 procent.

Uppföljning

Moderbolaget ska i samband med delårs- och årsbokslut redovisa:

- Status och färdiggrad av strategiska mål och ägardirektiv.
- De tre viktigaste åtgärderna som vidtagits i bolagskoncernen för fler arbetstillfällen i Eskilstuna, för att stärka näringslivsklimatet med fokus på små och medelstora företag samt förbättra den upplevda tryggheten i Eskilstuna.
- Hur många arbetssökande, kvinnor respektive män, som erbjudits praktikplatser och anställningar via upphandlingar.
- Bolagskoncernens långsiktiga ekonomiska förmåga och resultatuppfyllnad.
- Självkostnadsbaserad och kommersiell verksamhet uppdelad, inklusive ekonomi och relevanta nyckeltal.

Moderbolaget ska årligen redovisa:

- Bolagens totala klimatpåverkan med en redovisning om gjorda och planerade åtgärder för att minska klimatpåverkan i linje med Eskilstuna kommunkoncerns mål att Eskilstuna ska vara klimatpositivt 2045.

All individbaserad statistik ska i den mån möjligt presenteras könsuppdelad.

Generella ägardirektiv för bolagskoncernen 2024-2027

Hållbar utveckling

Tryggt och socialt hållbart Eskilstuna

Bolagskoncernen ska:

- Jämställdhetsperspektivet är en självklar och naturlig del i allt arbete i kommunkoncernen.
- Arbeta för att minska segregation, otrygghet och arbetslöshet. Särskilt fokus ska riktas mot socialt utsatta områden.
- Analysera behov och utarbeta ett program för att sätta upp fler kameror och belysning där det behövs samt prova värmekameror, AI-kameror och ljudupptagning.
- Ha nolltolerans mot narkotika och utifrån möjligheter i kollektivavtal genomföra drogtester av anställda samt utreda möjligheten till frivilliga drogtester.
- Arbeta för att motverka den grova organiserade brottsligheten. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen och berörda myndigheter.
- Delta i kommunkoncernens arbete för att motverka välfärdsbrott. I samverkan med kommunen, arbetsmarknadens parter och berörda myndigheter ska bolagskoncernen arbeta för att motverka skattesmitning, lönedumpning och dumpning av villkor.

Företagstillväxt och fler i jobb

Bolagskoncernen ska:

- Arbeta för ett förbättrat näringslivsklimat med ambitionen att nå målet Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag.
- Erbjuder paketlösningar med jobb och bostad till personer som söker jobb inom bristyrken i Eskilstuna samt till anställda i företag som expanderar eller nyetablerar sig i Eskilstuna. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen och fastighetsägare i Eskilstuna.
- Erbjuder arbetsplatsförlagt lärande (APL) till Eskilstunas gymnasieelever.
- Utifrån behov och möjligheter erbjuda sommarjobb och feriepraktikplatser under alla lovperioder till de Eskilstunaungdomar som behöver platser.
- Stärka sitt arbete med upphandling med fokus på att underlätta för lokala anbudsgivare och leverantörer att lämna anbud.
- Ställa krav på att de företag som vid upphandling av entreprenader och tjänster får uppdragen, utifrån behov och möjlighet, erbjuder kvinnor och män som står utanför arbetsmarknaden i Eskilstuna anställningar, praktik och utbildningsinsatser. Arbetet ska ske i samarbete med Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltningen och näringslivsenheten.

Ökad attraktionskraft

Bolagskoncernen ska:

- Arbeta för att bidra till utveckling och uppväxling av Mälardalens universitet. Det kan ske genom nya samarbeten, forskningsprojekt, fler studentbostäder och bostäder för forskare, roligare studentliv, praktikplatser med mera.
- Värna om Eskilstunas platsvarumärke.

Klimatsmart

Bolagskoncernen ska:

- Stärka sin profil avseende hållbarhet. Detta ska ske med fokus på att uppmuntra och stötta samt i samverkan med det lokala näringslivet. Här är folklig förankring på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet viktigt. Samtidigt ska ett innovativt kreativt förhållningsätt i framkant för en hållbar omställning finnas. Detta är viktig för lokal framgång.
- Arbeta offensivt i sitt miljö- och klimatarbete. All om-, ny- eller tillbyggnation ska utgå från kostnadseffektiva lösningar med låg miljöpåverkan och energieffektiva lösningar. Bolagskoncernens miljöarbete ska vara i framkant.
- Löpande miljöinvesteringar ska göras med hänsyn tagen till dess lönsamhet och respektive bolags ekonomiska situation.
- Utarbeta en 4-årsplan för klimatet i syfte att minska koncernens och Eskilstunas klimatpåverkan och bidra till att Eskilstuna blir klimatpositivt 2045. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen.
- Möjliggöra för att öka installationen av solceller, både på egna fastigheter, solcellsparken och i hela Eskilstuna.

Effektiv organisation

Ökad utvecklingstakt

Bolagskoncernen ska:

- Genomföra ett effektiviseringsarbete med fokus på att förflytta resurser från administration och ineffektiva processer till förmån för bolagens huvuduppgifter.
- Arbeta för att öka bolagskoncernens digitala mognad. I arbetet ingår samverkan inom kommunkoncernen, där så är lämpligt.

Stabil ekonomi

Bolagskoncernen ska:

- I likhet med övriga kommunen ligger bolagskoncernens samlade effektiviseringskrav på minst 1,5 procent årligen.
- Arbeta för att hyror, taxor och avgifter hålls konkurrenskraftiga genom ständiga effektiviseringar och kostnadsbesparingar.
- Arbeta för att ta tillvara synergier inom kommunkoncernen avseende inköp och upphandling, effektivare administration IT och i arbetet med att omsätta programmet för digitala transformation.

Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Ägaridé

Bolaget ska bidra till utvecklingen av Eskilstuna genom att, med hög kompetens och ett stort och hållbart ansvarstagande, äga, förvalta och bygga bostäder och lokaler samt bedriva en effektiv förvaltning av kommunala lokaler.

Målsättningen är ett modernt och hållbart fastighetsbestånd med trygga och tillgängliga bostadsområden och bostäder med god service. Bolaget ska som föredöme och genom samarbeten stödja utvecklingen av Eskilstuna.

Bolaget ska bidra till utvecklingen i Eskilstuna så att livet får plats och platser får liv.

Ägardirektiv 2024-2027

Bolaget ska:

- Arbeta med stadsdelsutveckling, bland annat tillsammans med kommunens förvaltningar, boende och ideella organisationer.
- Arbeta för blandad bostadsutformning och blandade upplåtelse- och ägandeformer i bostadsområdena.
- Utveckla modellen för hur tillgången till allmännyttiga lägenheter ska ske. Syftet är att prioritera sådan inflyttning till kommunen som är baserad på arbete och utbildning och samtidigt inte underlätta för inflyttning där kopplingen till arbetsmarknad och studier är svag eller obefintlig.
- Arbeta för att motverka segregation.
- Tillämpa modellen med inkomstkrav vid nyproduktion, utöver försörjnings- och etableringsstöd, i fler stadsdelar utifrån framtagna strategier. Syftet är att bidra till minskad segregation och ökad trygghet i och mellan stadsdelar.
- Stärka tryggheten runt lokalerna i samverkan med hyresgäster.
- Arbeta för att förebygga och förhindra våld i nära relationer.
- Arbeta för att öka tillgängligheten i bostadsområden och i lägenheter för att möjliggöra kvarboende vid stigande ålder eller funktionsnedsättning.
- Ge människor med särskilda sociala behov möjlighet till ett tryggt boende. För detta ändamål ska bolaget erbjuda lägenheter till förhyrning för bostadssociala ändamål till Eskilstuna kommuns förvaltningar. Hyresgästerna ska successivt få ordinarie kontrakt.
- Arbeta mot trångboddhet. Insatserna med att hitta fusk, olovlig andrahandsuthyrning, brott mot hyresavtal etc. ska intensifieras ytterligare i samverkan med fastighetsägare, berörda nämnder och myndigheter.
- Ha kapacitet att bygga 300 lägenheter i genomsnitt per år över konjunkturcyklerna, med störst insats under lågkonjunktur. Fokus ska vara på ekonomiskt tillgängliga bostäder för studenter, ungdomar, äldre samt funktionsnedsatta kvinnor och män och att stödja kommunens bostadssociala och sociala förbyggande arbete för befintliga kommuninvånare.

- Arbeta för att bygga bostäder i noder, serviceorter och stråk i enlighet med ÖP2030 med syftet att bibehålla relationen mellan boende på landsbygd och de två tätorterna.
- Fokusera på hyresrätter, trygghetsboenden, studentbostäder, stadsradhus och radhus vid nybyggnation.
- Avyttra cirka 50 procent av det som byggs över tid i syfte att nå rimliga hyresnivåer på nybyggnation och stärka kommunens ekonomi.
- Arbeta för att minska det totala energibehovet för bolagets egna bostäder och lokaler med 30 procent till år 2030 jämfört med 2007, i enlighet med ”Allmännyttans klimatinitiativ”.
- Sträva efter byggande i trä för en minskad klimatpåverkan. Bolaget ska minst bygga efter kraven i SGBC miljöbyggnad silver, såväl för verksamhetsfastigheter som för bostäder.
- Bygga ut laddplatser för elbilar på bolagets bostadsområden och verksamhetsfastigheter.

Ägardirektiv 2024

Bolaget ska:

- Följa utveckling och risker av att använda återvunnet material i byggnation.

Destination Eskilstuna AB

Ägaridé

Bolaget ska vara kommunkoncernens samlade kraft i att utveckla Eskilstuna som en destination för privat- och affärsturism. Detta genom att utveckla besöksanledningar, värva möten och evenemang samt marknadsföra Eskilstuna som en attraktiv plats för invånare, besökare och företag att uppleva, leva och verka i.

Ägardirektiv 2024-2027

Bolaget ska:

- Stärka kommunens platsvarumärke genom att utvecklingsarbete och kommunikation utgår från Eskilstunas varumärkesplattform med tillhörande kommunikationskoncept.
- Arbeta för destinationsutveckling. Det innebär att utveckla, paketera och lyfta fram reseanledningar. Arbetet ska ske i samverkan med kommunens förvaltningar och bolag, besöksnäringen, den civila sektorn samt förenings- och näringsliv.
- Utveckla kommunens scener och arenor till välbesökta och väl använda mötesplatser för lokala, nationella och internationella aktiviteter och evenemang. Arbetet ska ske i samverkan Eskilstuna Kommunfastigheter AB och Kultur- och fritidsförvaltningen.
- Marknadsföra Eskilstuna som en plats för besök, boende, studier och arbete samt driva turistinformation i den form som når flest besökande flickor och pojkar, kvinnor och män. Allt större fokus ska läggas på att fånga upp potentiella besökare genom inspiration och bra erbjudanden.
- Utveckla mötes- och evenemangsstrategin samt värva konferenser, möten och evenemang till Eskilstuna. Bolaget ska utifrån evenemangsstrategin vara kommunkoncernens samordnande aktör och i vissa fall stå för projektledning av större evenemang, vilket innebär att utveckla evenemang på nivå 3 samt ansvara för evenemang på nivå 4-5 som värvas till Eskilstuna. I uppdraget ingår att driva Convention Bureau.
- Verka för att växla upp sin budget med extern finansiering.

Ägardirektiv 2024

Bolaget ska:

- Lägga särskilt fokus på att utveckla förändrade arbetsformer inom bolaget utifrån de rekommendationer som framkommit i utredningen av bolaget.
- Vara en aktiv part i kommunkoncernens in- och medflyttarservice och den fortsatta utvecklingen av denna service i samarbete med andra aktörer.
- Delta i planeringen av och initiera aktiviteter som stärker ett framtida kongress- och kulturhus i Eskilstuna.
- Delta aktivt i arbetet med att utveckla Eskilstuna centrum attraktivitet i samverkan med näringslivet och berörda kommunala förvaltningar.

Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Ägaridé

Bolaget ska verka för ökad sysselsättning och högre lönenivåer i Eskilstuna genom att attrahera nya företag att etablera sig i Eskilstuna.

Med ett stort kundfokus och genom klimatsmarta och hållbara etablerings-, logistik- och transportlösningar bidrar bolaget till Eskilstunas attraktivitet.

Ägardirektiv 2024-2027

Bolaget ska:

- Arbeta för fler jobb genom nya företagsetableringar i Eskilstuna.
- Delta i utveckling av etableringsområden.
- Arbeta för ökade volymer på Eskilstuna kombiterminal.
- Verka för utveckling av flygplatsområdet utifrån olika inriktningar.
- Arbeta för att kvinnor och män i Eskilstuna ska ha kompetensförsörjningsplaner som matchar nya etableringars behov, i av bolaget prioriterade branscher. Arbetet ska ske i samverkan med näringslivsenheten och Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltningen.
- Arbeta för att de kvinnor och män som får jobb i nyetablerade företag också bosätter sig i Eskilstuna. Arbetet ska ske i samverkan med berörda bolag och förvaltningar.
- Verka för praktikplatser i samband med stora byggnationer som sker vid nyetableringar.
- Arbeta för att kapaciteten i överliggande elnät nyttjas effektivt genom att uppmuntra företag som etablerar sig att satsa på egen elproduktion och så effektiv egen elanvändning som möjligt. Syftet är att säkerställa att etableringar av företag med stort effektbehov inte hindras.

Ägardirektiv 2024

Bolaget ska:

- Ta fram underlag om alternativ markanvändning för flygplatsområdet med fokus på att maximera antalet jobb. En samlad dialog med Försvarsmakten och Region Sörmland om fortsatt användning av området ska hållas i samverkan med kommunen. Flygplatsens resultat ska förbättras.

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Ägaridé

Bolaget ska bidra till att utveckla Eskilstuna till en än mer attraktiv plats att bo och verka i. Med hög kompetens och lyhördhet för kundens önskemål stödjer bolaget det lokala näringslivets gröna omställning och bidrar till att göra Eskilstuna till en ledstjärna inom miljöområdet. Målsättningen är moderna och driftsäkra lösningar inom bolagets affärsområden som ligger i framkant och även driver utveckling mot ett ännu mer hållbart Eskilstuna.

Bolaget ska bidra till utvecklingen i Eskilstuna och skapa hållbar samhällsnytta för nuvarande och kommande generationer.

Bolaget ska agera så att det med Strängnäs samägda driftbolaget, Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB, verkar i linje med ägaridén för bolaget.

Ägardirektiv 2024-2027

Bolaget ska:

- Bedriva en aktiv omvärldsbevakning och driva utveckling av produkter och tjänster i befintliga och eventuella nya affärsområden. Syftet är att säkra bolagets långsiktiga lönsamhet och stärka hållbarhetsprofilen. Bolaget ska inte konkurrera genom att marknadsföra och sälja produkter och tjänster som det lokala näringslivet tillhandahåller.
- Arbeta för att öka tillgången på lokal effekt genom att utveckla lösningar som främjar ett effektivt nyttjande av elnätet.
- Möjliggöra för utbyggnad av lokala produktionsanläggningar för förnybar el med lokala aktörer.
- Verka för att bygga ut den publika laddinfrastrukturen för elfordon i kommunen med lönsamhet över tid.
- Bolaget ska arbeta för att kapaciteten i överliggande elnät ökar, dels genom att delta i påverkan på regional och nationell nivå, dels genom att uppmuntra företag som etablerar sig att satsa på egen elproduktion och så effektiv egen elanvändning som möjligt. Syftet är att säkra att etableringar av företag med stort effektbehov inte hindras.
- Förvalta och förädla VA-anläggningar så att de klarar dagens och framtidens behov och krav vad gäller säkerhet, kapacitet och kvalitet.
- Säkra en reservvattentäkt för Eskilstuna.
- Delta i arbetet med stadsutveckling med fokus på effekttillgång, dagvatten och el-/värmeförsörjning.
- Kontinuitetsplanera och genomföra åtgärder för att samhällsviktig verksamhet ska kunna drivas under samhällsstörningar och ytterst i krig. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen.
- Arbeta för att öka miljökunskandet bland barn och ungdomar inom de fyra områdena avfall, energi, klimat och vatten.
- Delta i samt delfinansiera det kommunkoncerngemensamma utbildningsprojektet EcoFriends.

Ägardirektiv 2024

Bolaget ska:

- Utredda fler elproduktionsmöjligheter samt stärka effekttillgången i syfte att säkerställa framtida elförsörjning.
- Undersöka tekniska lösningar för att öka energiproduktionen och stärka effektbalansen, i samverkan med näringslivet.
- Utredda ett effektbaserat taxsystem för alla kundgrupper, effektbörs och system för energilager.
- Utarbeta en prismodell för elnätet som har en positiv påverkan på effektläget och stimulerar en grön omställning.
- Utredda hur bolaget kan bli en aktiv part och erbjuda kunder att delta i frekvensmarknadens olika möjligheter.
- Genomföra en förstudie om avskiljning av koldioxid (BioCCS).
- Utveckla ReTuna som besöksmål i syfte att öka antalet besökare och ytterligare stärka varumärket. Arbetet ska ske i samverkan med Destination Eskilstuna.
- Delta i och finansiera det årliga evenemanget Nattljus.

Moderbolagets roll i samband med ägardirektiv till Eskilstuna Energi och Miljö AB (EEM) och Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB (ESEM)

Strängnäs kommun och Eskilstuna kommun utarbetar gemensamma ägardirektiv som avser det samägda Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB.

Eskilstuna kommun utarbetar egna ägardirektiv för Eskilstuna Energi och Miljö AB. Dessa kompletteras med de ägardirektiv som tagits fram av kommunerna gemensamt avseende Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB.

Eskilstuna kommun riktar gemensamma och egna ägardirektiv till moderbolaget Eskilstuna Kommunföretag AB. Moderbolaget transporterar direktiven till Eskilstuna Energi och Miljö AB som riktar dem vidare till Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB.

Strängnäs gör motsvarande och skriver då in gemensamt framtagna direktiv i sitt ägardirektiv till SEVAB.

Ägardirektiv gällande Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB (Gemensamma för Eskilstuna och Strängnäs kommuner)

Generella ägardirektiv

Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är ett organ för Eskilstuna och Strängnäs kommuners verksamhet och därmed underordnat kommunerna. Bolaget står i sin verksamhet under Kommunstyrelsernas uppsiktsplikt och har att följa direktiv utfärdade av ägarna.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet genom:

- Gällande bolagsordning
- Gällande ägardirektiv
- Av kommunfullmäktige enligt ovan utfärdade och fastställda särskilda direktiv
- Förekommande avtal mellan ägarna och bolaget
- Av kommunfullmäktige utfärdade styrdokument

Kommunernas insyn och ledningsfunktion

Bolagets verksamhet står under uppsikt av kommunstyrelserna som utövar kommunernas ledningsfunktion över bolaget i de avseenden som anges i kommunstyrelsernas reglemente.

Kommunstyrelserna ska ges den information och tillställas de handlingar som de begär. Karaktären och omfattningen av den fortlöpande informationen ska fastställas efter samråd med ägarbolagens styrelser.

Kommunerna kommer i början av september varje år bjuda in bolaget till gemensam ägardialog.

Bolaget verksamhet

Av bolagsordningen framgår närmare vilken verksamhet som bolaget ska driva och ändamålet med bolagets verksamhet. Härutöver ska bolaget:

- Medverka i kommunernas samhällsplanering och samhällsutveckling.
- För de båda ägarkommunerna tillgängliggöra inom bolaget befintlig specialistkompetens för konsultativ uppdragsverksamhet.
- Delta i kommunernas krisorganisation på det sätt som kommunerna beskrivit i beslutad krisledningsplan.
- Drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten.
- Verka för ständig förbättring genom utvecklande av arbetssätt och metoder för verksamhetsutveckling och effektivisering.
- Följa de av kommunfullmäktige utfärdade styrdokument. För det fall det finns motstridiga styrdokument från de båda kommunerna som gör att bolaget inte kan agera med stöd i dokumenten från båda kommunerna ska bolaget ge kommunerna meddelande om detta. Kommunerna ska efter samråd med varandra ge bolaget besked om vilket styrdokument som bolaget ska följa.

Bolagets ekonomiska mål

Bolaget ska bedrivas utifrån affärsmässiga marknadsmässiga villkor för att minska kommunernas risktagande som ägare. Genom ett ständigt förbättrings- och effektiviseringsarbete, en avvägd investeringspolitik samt marknadsmässig prissättning skapa möjligheter för ägarbolagen att leverera en långsiktig avkastning.

Bolagets energipolitiska mål

Bolaget ska i sin verksamhet och i förhållande till sina kunder främjar långsiktig och miljömässig hållbarhet samt ekonomisk och teknisk rationalitet.

Bolaget ska bedriva en miljömässig hållbar energiproduktion och energianvändning.

Bolagets miljöpolitiska mål

Bolaget ska i sin verksamhet sträva efter att minska negativ miljöpåverkan, förebygga föroreningar och minska riskerna för miljörelaterad olycka och ohälsa. Miljöaspekterna ska beaktas såväl vid investeringar och reinvesteringar, som vid driften av verksamheten, allt i syfte att bidra till målet om en hållbar samhällsutveckling.

Uppsiktsplikt

Godkännande från kommunfullmäktige i de båda ägarkommunerna ska inhämtas innan beslut fattas i ärenden som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Godkännande ska exempelvis inhämtas i följande ärendetyper:

- Vid bildande eller förvärv av dotterbolag
- Vid planering av väsentlig ny eller ändrad inriktning av verksamhet
- Vid ingående av avtal/överenskommelse, vilka är av strategisk eller principiell betydelse för kommunerna
- Vid beslut om att avyttra del av bolagets verksamhet
- Vid beslut om att genomföra större investeringar

Skulle olika meningar uppkomma i bolaget om ett ärende är av sådant slag att den ska underställas kommunfullmäktige i de båda kommunerna, ska samråd ske med kommunstyrelsen i respektive kommun.

Tillhandahållande av dokument och information

Budget, handlingsprogram och övrig rapportering ska på begäran lämnas till kommunstyrelserna.

Bolaget ska hålla ägarna väl informerade om sin verksamhet. Det åligger bolaget att till ägarna snarast översända:

- Protokoll från bolagsstämma
- Bolagets årsredovisning
- Bolagets revisionsberättelse
- Bolagets granskningsrapport
- Bolagsstyrningsrapport

Skyldighet att närvara vid kommunfullmäktigesammanträde

Styrelsens ordförande, verkställande direktör eller annan som bolaget utser ska, om kommunerna så begär, närvara vid kommunfullmäktigesammanträde eller kommunstyrelsesammanträde.

Upphandlingar

Bolaget ska i möjligaste mån medverka i samordning med kommunernas upphandlingar.

Bolaget ska tillämpa de etiska och övriga regler som kommunerna tillämpar vid upphandling.

Styrelsens arbete

Bolagets styrelse ska i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen i detta avseende stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivs och utvecklas mot bakgrund av ägarnas syfte med detsamma samt i förhållande till direktiven och övrigt uppställda mål.

Bolagsstämma

Utöver vad som stadgas i aktiebolagslagen ska stämma vara öppen för allmänheten.

Specifika ägardirektiv

Bolaget ska fortsätta sitt effektiviseringsarbete och återrapportera till ägarkommunerna.

Bolaget får i samverkan med ägarna i uppdrag att ta fram förslag på form för en effektivare uppföljning och rapportering för att minska administrationen. Det ska presenteras för ägarna 2024.

Bolaget ska aktivt bidra till utvecklingsarbeten i Eskilstuna och Strängnäs.

Bolaget ska ha en aktiv omvärldsbevakning och driva utveckling av produkter och tjänster i befintliga och eventuellt nya affärsområden. Syftet är att säkra bolagets långsiktiga lönsamhet och stärka hållbarhetsprofilen.

Bolaget ska aktivt arbeta för förstärkning av effektkapaciteten i överliggande elnät.

Bolaget ska ha en fossilfri fordonsflotta som drivs med fossilfria bränslen. Utbyte av fordon ska ske successivt vid planerade byten. Krav på fossilfria transporter ska också ställas vid upphandling av transporttjänster enligt Klimatlöftet i 4 Mälarstäder. Undantag från regeln ska rapporteras.

Uppföljning av de specifika ägardirektiven sker vid en årlig gemensam ägardialog under första halvåret. Återkoppling ska även integreras i den ordinarie delårsrapporteringen.

§ 84

KSKF/2023:95

Ägardirektiv för år 2024 till Eskilstuna Kommunföretag AB

Beslut

- Förslag till ägardirektiv för Eskilstuna Kommunföretag AB för år 2024 antas.

Deltar inte i beslutet

Anders Nordin (C) deltar inte i beslutet.

Reservation

Camilla Cederlöf (L) och Erika Rydja Sandvik (L) reserverar sig skriftligt mot beslutet (bilaga A).

Fredrik Wernqvist (KD) reserverar sig mot beslutet.

Mohamed Abdukani (MP) reserverar sig mot beslutet.

Maria Chergui (V), Maria Forsberg (V), Jawad Zanganeh (V), Roja Mahmoudi (V) och Tomas Bergh (V) reserverar sig mot beslutet.

Ärendebeskrivning

Ägardirektiven är ett styrinstrument genom vilka kommunfullmäktige utövar sitt inflytande över bolagskoncernen. I ägardirektiven kan kommunfullmäktige – via direktiv till bolagskoncernen – påverka ortens utveckling och viktiga förhållanden för kommuninvånarna.

Ägardirektiven har som ambition att vara långsiktiga och innehåller en ägaridé per bolag. Ägaridén formulerar respektive bolags syfte och inriktning på lång sikt. Ägardirektiven innehåller även 4-åriga respektive 1-åriga direktiv. De 4-åriga direktiven konkretiserar och kompletterar de 4-åriga strategiska målen i strategisk inriktning utifrån respektive bolags verksamhet. De 1-åriga direktiven formulerar uppdrag att genomföra under angivet år.

Utöver de bolagsspecifika direktiven innehåller ägardirektiven generella direktiv som gäller under en fyraårsperiod. Dessa direktiv är applicerbara på bolagskoncernen som helhet och respektive bolag bidrar utifrån sitt uppdrag.

Av ägardirektiven framgår att moderbolaget ska verka för en ökad samverkan mellan bolagen och kommunen samt säkerställa att kommunövergripande styrande dokument och övriga krav som beslutats av kommunfullmäktige implementeras i bolagens verksamhetsplanering.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Moderbolaget ska säkerställa bolagskoncernens långsiktiga ekonomiska utveckling och stabilitet så att koncernen långsiktigt kan bidra till Eskilstunas utveckling. Den genomsnittliga soliditeten för Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastigheter AB ska inte understiga 17 procent. Inriktningen ska vara att långsiktigt optimera ägarens nytta från bolagskoncernen.

Ordinarie utdelningskrav på bolagskoncernen är 140 miljoner kronor. Moderbolaget ska årligen fördela utdelningen mellan bolagen. Här utgör reavinsten vid försäljning en del.

Eskilstuna Kommunfastigheter AB ska årligen avsätta 22 miljoner kronor av sitt resultat i särskild utdelning till ägaren, som ska användas till bostadssocialt arbete i kommunen. Den särskilda utdelningen är inräknad i Eskilstuna Kommunföretag ABs ordinarie utdelning om 140 miljoner kronor till kommunen.

Eskilstuna Kommunföretag AB ska löpande återkoppla koncernens långsiktiga ekonomiska förmåga och resultatuppfyllnad.

Koncernen och bolagen i koncernen ska arbeta för att successivt höja sin årliga resultatnivå. En del i detta sker genom ständiga effektiviseringar av verksamheterna. Likt övriga kommunen ligger bolagskoncernens samlade effektiviseringskrav på minst 1,5 procent årligen.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Förslag till ägardirektiv för Eskilstuna Kommunföretag AB för år 2024 antas.

Yrkanden

Jimmy Jansson (S) och Jari Puustinen (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Kim Fredriksson (SD) och Tord Wall (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas förslag.

Maria Chergui (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets förslag.

Camilla Cederlöf (L) och Erika Rydja Sandvik (L) yrkar bifall till Liberalernas förslag.

Mohamed Abdukani (MP) yrkar bifall till Miljöpartiets förslag.

Paul Sabo (KD) yrkar bifall till Kristdemokraternas förslag.

Propositionsordning

Vid ställd proposition på de olika förslagen mot varandra finner ordföranden att kommunfullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag.

Beslutet skickas till: Eskilstuna Kommunföretag AB

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------



Reservation

Ärende 7. Ägardirektiv för 2024, Eskilstuna kommunföretag. KSKF/2023:95

Vi reserverar oss mot kommunstyrelsens fattade beslut om att bifalla majoritetens förslag till ägardirektiv för Eskilstuna kommunföretag till förmån för Liberalernas inlämnade förslag.

Eskilstuna kommun behöver ha företag som organisationsform inom ett par områden, de mest centrala är bostäder och energiförsörjning. Liberalerna ser ett tydligt behov av en välfungerande allmännytta och att kommunen tillhandahåller försörjning av energi och vatten- och avlopp samt renhållning.

Vi är dock av den starka principiella uppfattningen att kommunala bolag inte får konkurrera med det privata näringslivet och de företag som gör det behöver helt eller delvis avvecklas.

För Liberalerna

Camilla Cederlöf, gruppledare

Erika Rydja Sandvik, kommunfullmäktigeledamot

Introduktion till ägardirektiv

I Eskilstuna kommun är de kommunala bolagen inordnade i en aktiebolagsrättslig koncern ("bolagskoncernen"). Bolagskoncernen består av moderbolaget Eskilstuna Kommunföretag AB samt dotterbolagen Eskilstuna Energi & Miljö AB, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, Destination Eskilstuna AB samt Eskilstuna Logistik och Etablering AB. Eskilstuna Energi & Miljö AB är i sin tur moderbolag i en koncern med fem dotterbolag, varav två bolag samägs med SEVAB Strängnäs Energi AB. All personal i Eskilstuna Energi & Miljö-koncernen är anställd i det gemensamt ägda driftbolaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB.

Bolagskoncernen följer den av Kommunfullmäktige beslutade styrmodellen. Detta innebär bland annat att vision och målbild 2030, 4-årig strategisk inriktning, årsplan samt övriga styrande dokument (om inte annat uttryckligen anges) tillämpas i bolagskoncernen. För att ytterligare utöva sitt inflytande över bolagskoncernen fattar Kommunfullmäktige årligen beslut om ägardirektiv. Ägardirektiven är ett sätt för Kommunfullmäktige att uttrycka sin vilja, ambition och målsättning med de i bolagsform bedrivna verksamheterna och utgör en viktig parameter för respektive bolags styrelses och verkställande direktörs arbete. Ägardirektiv riktade till Eskilstuna Energi & Miljö AB gäller även dotterbolagen.

Ägardirektiven har som ambition att vara långsiktiga och innehåller en ägaridé per bolag. Ägaridén formulerar respektive bolags syfte och inriktning på lång sikt. Ägardirektiven innehåller även 4-åriga respektive 1-åriga direktiv. De 4-åriga direktiven konkretiserar och kompletterar de strategiska målen i strategisk inriktning utifrån respektive bolags verksamhet. De 1-åriga direktiven formulerar uppdrag att genomföra under angivet år.

Utöver de bolagsspecifika direktiven innehåller ägardirektiven generella direktiv som gäller under en fyraårsperiod. Dessa direktiv är applicerbara på bolagskoncernen som helhet och respektive bolag bidrar utifrån sitt uppdrag.

Det ankommer på respektive bolags styrelse och verkställande direktör att följa ägardirektiven. En aktiv ägarstyrning är viktigt och vid minst två tillfällen per år sker dialog och uppföljning av ägardirektiven mellan ägaren och respektive bolag.

Kommunfullmäktiges beslut om ägarstyrning finns utförligare beskrivet i policy för ägarstyrning av Eskilstuna kommuns hel- och delägda bolag.

Ägardirektiv för år 2024 till Eskilstuna Kommunföretag AB

Antagna av kommunfullmäktige 2023-06-20--21 § 84

Eskilstuna Kommunföretag AB

Ägaridé

Moderbolaget är bolagskoncernens samlades kraft och ska leda och samordna bolagskoncernen och verka för en ökad samverkan mellan bolagen och kommunen.

Moderbolaget ska verka för att bolagskoncernen bedrivs effektivt med utgångspunkt i affärsmässig samhällsnytta. Detta innebär att långsiktighet, social-, miljömässig- och ekonomisk hållbarhet samt effektiv användning av resurser går före kortsiktig vinstmaximering. Verksamheter och investeringar ska sammantaget drivas ekonomisk stabilt och ge såväl rimlig avkastning, enligt ägarens direktiv, som bidra till en utveckling som skapar andra värden och nyttor för invånarna i Eskilstuna. Detta innebär att bolagskoncernen ska uppfylla ägarens krav på avkastning men att insatser med nytta för Eskilstunas utveckling och attraktivitet kan genomföras även om dessa isolerat inte bidrar till ett stärkt ekonomiskt resultat.

Ägardirektiv 2024-2027

Moderbolaget ska:

- Säkerställa att verksamheten i Eskilstuna kommuns bolag bedrivs med utgångspunkt i affärsmässig samhällsnytta.
- Säkerställa att bolagen drivs på ett sätt som vårdar kapital och ger skälig ekonomisk avkastning med hänsyn till ekonomisk-, social- och miljömässig hållbar utveckling.
- Säkerställa koncernens långsiktiga ekonomiska utveckling och stabilitet så att koncernen och de olika dotterbolagen långsiktigt kan bidra till Eskilstunas utveckling.
- Säkerställa att kommunövergripande styrande dokument samt beslut av kommunfullmäktige implementeras i bolagens verksamhetsplanering.

Ägardirektiv 2024

Moderbolaget ska:

- Genomföra en förstudie om för- och nackdelar av ett breddat ägande av Eskilstuna Energi och Miljö AB, eller delar av bolaget (värmerörelsen), samt möjliggöra ett eventuellt beslut om ett breddat ägande. En förutsättning för ett breddat ägande är att Eskilstuna kommun, direkt eller indirekt, bibehåller minst 51 procent av ägandet och den fulla demokratiska kontrollen.

Finansiella ägardirektiv

Moderbolaget ska:

- Arbeta för att successivt höja bolagskoncernens årliga resultatnivå.
- Lämna ordinarie utdelning på 140 miljoner kronor. Eventuell extra utdelning fastställs i samband med delår 2 2024.
- Årligen fördela utdelningen mellan dotterbolagen. Här utgör reavinster vid försäljning en del. Eskilstuna Kommunfastigheter AB ska årligen avsätta 22

miljoner av sitt resultat i särskild utdelning till ägaren, som ska användas till bostadssocialt arbete i kommunen.

- Säkerställa att den genomsnittliga soliditeten i Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastigheter AB inte understiger 17 procent.

Uppföljning

Moderbolaget ska i samband med delår och årsbokslut redovisa:

- Status och färdiggrad av strategiska mål och ägardirektiv.
- De tre viktigaste åtgärderna som vidtagits i bolagskoncernen för fler arbetstillfällen i Eskilstuna, för att stärka näringslivsklimatet med fokus på små och medelstora företag samt förbättra den upplevda tryggheten i Eskilstuna.
- Hur många arbetssökande, kvinnor respektive män, som erbjudits praktikplatser och anställningar via upphandlingar.
- Bolagskoncernens långsiktiga ekonomiska förmåga och resultatuppfyllnad.
- Självkostnadsbaserad och kommersiell verksamhet uppdelad, inklusive ekonomi och relevanta nyckeltal.

Moderbolaget ska årligen redovisa:

- Bolagens totala klimatpåverkan med en redovisning om gjorda och planerade åtgärder för att minska klimatpåverkan i linje med Eskilstuna kommunkoncerns mål att Eskilstuna ska vara klimatpositivt 2045.

All individbaserad statistik ska i den mån möjligt presenteras könsuppdelad.

Generella ägardirektiv för bolagskoncernen 2024-2027

Hållbar utveckling

Höjd utbildningsnivå

Bolagskoncernen ska:

- Erbjuda arbetsplatsförlagt lärande (APL) till Eskilstunas gymnasieelever.
- Utifrån behov och möjligheter erbjuda sommarjobb och feriepraktikplatser under alla lovperioder till de Eskilstunaungdomar som behöver platser.

Tryggt och självständigt liv

Bolagskoncernen ska:

- Jämställdhetsperspektivet är en självklar och naturlig del i allt arbete i kommunkoncernen.
- Ställa krav på att de företag som vid upphandling av entreprenader och tjänster får uppdragen, utifrån behov och möjlighet, erbjuder kvinnor och män som står utanför arbetsmarknaden i Eskilstuna anställningar, praktik och utbildningsinsatser. Arbetet ska ske i samarbete med Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltningen och näringslivsenheten.

Sveriges bästa kommun för företagande

Bolagskoncernen ska:

- Arbeta för ett förbättrat näringslivsklimat med ambitionen att nå målet Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag.
- Stärka sitt arbete med upphandling med fokus på att underlätta för lokala anbudsgivare och leverantörer att lämna anbud.
- Erbjuda paketlösningar med jobb och bostad till personer som söker jobb inom bristyrken i Eskilstuna samt till anställda i företag som expanderar eller nyetablerar sig i Eskilstuna. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen och fastighetsägare i Eskilstuna.

Ökad attraktionskraft

Bolagskoncernen ska:

- Arbeta för att bidra till utveckling och uppväxling av MDU. Det kan ske genom nya samarbeten, forskningsprojekt, fler studentbostäder och bostäder för forskare, roligare studentliv, praktikplatser mm.
- Värna om Eskilstunas platsvarumärke.

Klimatsmart

Bolagskoncernen ska:

- Stärka sin profil avseende hållbarhet. Detta ska ske med fokus på att uppmuntra och stötta samt i samverkan med det lokala näringslivet. Här är folklig förankring på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet viktigt. Samtidigt ska ett innovativt kreativt förhållningsätt i framkant för en hållbar omställning finnas. Detta är viktig för lokal framgång.
- Arbeta offensivt i sitt miljö- och klimatarbete. All om-, ny- eller tillbyggnation ska utgå från kostnadseffektiva lösningar med låg

miljöpåverkan och energieffektiva lösningar. Bolagskoncernens miljöarbete ska vara i framkant.

- Möjliggöra för att öka installationen av solceller, både på egna fastigheter, solcellsparkar och i hela Eskilstuna.
- Utarbeta en 4-årsplan för klimatet i syfte att minska koncernens och Eskilstunas klimatpåverkan och bidra till att Eskilstuna blir klimatpositivt 2045. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen.

Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna

Bolagskoncernen ska:

- Arbeta för att minska segregation, otrygghet och arbetslöshet. Särskilt fokus ska riktas mot prioriterade stadsdelar.
- Analysera behov och utarbeta ett program för att sätta upp fler kameror och belysning där det behövs samt prova värmekameror, AI-kameror och ljudupptagning.
- Arbeta för att motverka den grova organiserade brottsligheten. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen och berörda myndigheter.
- Ha nolltolerans mot narkotika och utifrån möjligheter i kollektivavtal genomföra drogtester av anställda samt utreda möjligheten till frivilliga drogtester.

Stärkt civil beredskap

-

Effektiv organisation

Stabil ekonomi

Bolagskoncernen ska:

- I likhet med övriga kommunen ligger bolagskoncernens samlade effektiviseringskrav på minst 1,5 procent årligen.
- Arbeta för att hyror, taxor och avgifter hålls konkurrenskraftiga genom ständiga effektiviseringar och kostnadsbesparingar.
- Löpande miljöinvesteringar ska göras med hänsyn tagen till dess lönsamhet och respektive bolags ekonomiska situation.

Ökad utvecklingstakt

Bolagskoncernen ska:

- Genomföra ett effektiviseringsarbete med fokus på att förflytta resurser från administration och ineffektiva processer till förmån för bolagens huvuduppgifter.
- Arbeta för att öka bolagskoncernens digitala mognad. I arbetet ingår samverkan inom kommunkoncernen, där så är lämpligt.
- Aktivt arbeta för att motverka fusk med bidrag, skattesmitning, lönedumpning och dumpning av villkor. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen, arbetsmarknadens parter och berörda myndigheter.
- Delta i kommunkoncernens arbete för att motverka välfärdsbrottslighet.

- Arbeta för att ta tillvara synergier inom kommunkoncernen avseende inköp och upphandling, effektivare administration IT och i arbetet med att omsätta programmet för digitala transformation.

Attraktiv arbetsgivare

-

Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Ägaridé

Bolaget ska bidra till utvecklingen av Eskilstuna genom att, med hög kompetens och ett stort och hållbart ansvarstagande, äga, förvalta och bygga bostäder och lokaler samt bedriva en effektiv förvaltning av kommunala lokaler.

Målsättningen är ett modernt och hållbart fastighetsbestånd med trygga och tillgängliga bostadsområden och bostäder med god service. Bolaget ska som föredöme och genom samarbeten stödja utvecklingen av Eskilstuna.

Bolaget ska bidra till utvecklingen i Eskilstuna så att livet får plats och platser får liv.

Ägardirektiv 2024-2027

Bolaget ska:

- Arbeta med stadsdelsutveckling, bland annat tillsammans med kommunens förvaltningar, boende och ideella organisationer.
- Arbeta för blandad bostadsutformning och blandade upplåtelse- och ägandeformer i bostadsområdena.
- Utveckla modellen för hur tillgången till allmännyttiga lägenheter ska ske. Syftet är att prioritera sådan inflyttning till kommunen som är baserad på arbete och utbildning och samtidigt inte underlätta för inflyttning där kopplingen till arbetsmarknad och studier är svag eller obefintlig.
- Arbeta för att motverka segregation.
- Tillämpa modellen med inkomstkrav vid nyproduktion, utöver försörjnings- och etableringsstöd, i fler stadsdelar utifrån framtagna strategier. Syftet är att bidra till minskad segregation och ökad trygghet i och mellan stadsdelar.
- Stärka tryggheten runt lokalerna i samverkan med hyresgäster.
- Arbeta för att förebygga och förhindra våld i nära relationer.
- Arbeta för att öka tillgängligheten i bostadsområden och i lägenheter för att möjliggöra kvarboende vid stigande ålder eller funktionsnedsättning.
- Ge människor med särskilda sociala behov möjlighet till ett tryggt boende. För detta ändamål ska bolaget erbjuda lägenheter till förhyrning för bostadssociala ändamål till Eskilstuna kommuns förvaltningar. Hyresgästerna ska successivt få ordinarie kontrakt.
- Arbeta mot trångboddhet. Insatserna med att hitta fusk, olovlig andrahandsuthyrning, brott mot hyresavtal etc. ska intensifieras ytterligare i samverkan med fastighetsägare, berörda nämnder och myndigheter.
- Ha kapacitet att bygga 300 lägenheter i genomsnitt per år över konjunkturcyklerna, med störst insats under lågkonjunktur. Fokus ska vara på ekonomiskt tillgängliga bostäder för studenter, ungdomar, äldre samt funktionsnedsatta kvinnor och män och att stödja kommunens bostadssociala och sociala förbyggande arbete för befintliga kommuninvånare.

- Arbeta för att bygga bostäder i noder, serviceorter och stråk i enlighet med ÖP2030 med syftet att bibehålla relationen mellan boende på landsbygd och de två tätorterna.
- Fokusera på hyresrätter, trygghetsboende, studentbostäder, stadsradhus och radhus vid nybyggnation.
- Avyttra cirka 50 procent av det som byggs över tid i syfte att nå rimliga hyresnivåer på nybyggnation och stärka kommunens ekonomi.
- Arbeta för att minska det totala energibehovet för bolagets egna bostäder och lokaler med 30 procent till år 2030 jämfört med 2007, i enlighet med ”Allmännyttans klimatinitiativ”.
- Sträva efter byggande i trä för en minskad klimatpåverkan. Bolaget ska minst bygga efter kraven i SGBC miljöbyggnad silver, såväl för verksamhetsfastigheter som för bostäder.
- Bygga ut laddplatser för elbilar på bolagets bostadsområden och verksamhetsfastigheter.

Ägardirektiv 2024

Bolaget ska:

- Följa utveckling och risker av att använda återvunnet material i byggnation.

Destination Eskilstuna AB

Ägaridé

Bolaget ska vara kommunkoncernens samlade kraft i att utveckla Eskilstuna som en destination för privat- och affärsturism. Detta genom att utveckla besöksanledningar, värva möten och evenemang samt marknadsföra Eskilstuna som en attraktiv plats för invånare, besökare och företag att uppleva, leva och verka i.

Ägardirektiv 2024-2027

Bolaget ska:

- Stärka kommunens platsvarumärke genom att utvecklingsarbete och kommunikation utgår från Eskilstunas varumärkesplattform med tillhörande kommunikationskoncept.
- Arbeta för destinationsutveckling. Det innebär att utveckla, paketera och lyfta fram reseanledningar. Arbetet ska ske i samverkan med kommunens förvaltningar och bolag, besöksnäringen, den civila sektorn samt förenings- och näringsliv.
- Utveckla kommunens scener och arenor till välbesökta och väl använda mötesplatser för lokala, nationella och internationella aktiviteter och evenemang. Arbetet ska ske i samverkan Eskilstuna Kommunfastigheter AB och Kultur- och fritidsförvaltningen.
- Marknadsföra Eskilstuna som en plats för besök, boende, studier och arbete samt driva turistinformation i den form som når flest besökande flickor och pojkar, kvinnor och män. Allt större fokus ska läggas på att fånga upp potentiella besökare genom inspiration och bra erbjudanden.
- Utveckla mötes- och evenemangsstrategin samt värva konferenser, möten och evenemang till Eskilstuna. Bolaget ska utifrån evenemangsstrategin vara kommunkoncernens samordnande aktör och i vissa fall stå för projektledning av större evenemang, vilket innebär att utveckla evenemang på nivå 3 samt ansvara för evenemang på nivå 4-5 som värvas till Eskilstuna. I uppdraget ingår att driva Convention Bureau.
- Verka för att växla upp sin budget med extern finansiering.

Ägardirektiv 2024

Bolaget ska:

- Lägga särskilt fokus på att utveckla förändrade arbetsformer inom bolaget utifrån de rekommendationer som framkommit i utredningen av bolaget.
- Vara en aktiv part i kommunkoncernens in- och medflyttarservice och den fortsatta utvecklingen av denna service i samarbete med andra aktörer.
- Delta i planeringen av och initiera aktiviteter som stärker ett framtida kongress- och kulturhus i Eskilstuna.
- Delta aktivt i arbetet med att utveckla Eskilstuna centrum attraktivitet i samverkan med näringslivet och berörda kommunala förvaltningar.

Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Ägaridé

Bolaget ska verka för ökad sysselsättning och högre lönenivåer i Eskilstuna genom att attrahera nya företag att etablera sig i Eskilstuna.

Med ett stort kundfokus och genom klimatsmarta och hållbara etablerings-, logistik- och transportlösningar bidrar bolaget till Eskilstunas attraktivitet.

Ägardirektiv 2024-2027

Bolaget ska:

- Arbeta för fler jobb genom nya företagsetableringar i Eskilstuna.
- Delta i utveckling av etableringsområden.
- Arbeta för ökade volymer på Eskilstuna kombiterminal.
- Verka för utveckling av flygplatsområdet utifrån olika inriktningar.
- Arbeta för att kvinnor och män i Eskilstuna ska ha kompetensförsörjningsplaner som matchar nya etableringars behov, i av bolaget prioriterade branscher. Arbetet ska ske i samverkan med näringslivsenheten och Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltningen.
- Arbeta för att de kvinnor och män som får jobb i nyetablerade företag också bosätter sig i Eskilstuna. Arbetet ska ske i samverkan med berörda bolag och förvaltningar.
- Verka för praktikplatser i samband stora byggnationer som sker vid nyetableringar.
- Arbeta för att kapaciteten i överliggande elnät nyttjas effektivt genom att uppmuntra företag som etablerar sig att satsa på egen elproduktion och så effektiv egen elanvändning som möjligt. Syftet är att säkerställa att etableringar av företag med stort effektbehov inte hindras.

Ägardirektiv 2024

Bolaget ska:

- Ta fram underlag om alternativ markanvändning för flygplatsområdet med fokus på att maximera antalet jobb. En samlad dialog med Försvarmakten och Region Sörmland om fortsatt användning av området ska hållas i samverkan med kommunen. Flygplatsens resultat ska förbättras.

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Ägaridé

Bolaget ska bidra till att utveckla Eskilstuna till en än mer attraktiv plats att bo och verka i. Med hög kompetens och lyhördhet för kundens önskemål stödjer bolaget det lokala näringslivets gröna omställning och bidrar till att göra Eskilstuna till en ledstjärna inom miljöområdet. Målsättningen är moderna och driftsäkra lösningar inom bolagets affärsområden som ligger i framkant och även driver utveckling mot ett ännu mer hållbart Eskilstuna.

Bolaget ska bidra till utvecklingen i Eskilstuna och skapa hållbar samhällsnytta för nuvarande och kommande generationer.

Bolaget ska agera så att det med Strängnäs samägda driftbolaget, Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö, verkar i linje med ägaridén för bolaget.

Ägardirektiv 2024-2027

Bolaget ska:

- Bedriva en aktiv omvärldsbevakning och driva utveckling av produkter och tjänster i befintliga och eventuella nya affärsområden. Syftet är att säkra bolagets långsiktiga lönsamhet och stärka hållbarhetsprofilen. Bolaget ska inte konkurrera genom att marknadsföra och sälja produkter och tjänster som det lokala näringslivet tillhandahåller.
- Arbeta för att öka tillgången på lokal effekt genom att utveckla lösningar som främjar ett effektivt nyttjande av elnätet.
- Möjliggöra för utbyggnad av lokala produktionsanläggningar för förnybar el med lokala aktörer.
- Verka för att bygga ut den publika laddinfrastrukturen för elfordon i kommunen med lönsamhet över tid.
- Bolaget ska arbeta för att kapaciteten i överliggande elnät ökar, dels genom att delta i påverkan på regional och nationell nivå, dels genom att uppmuntra företag som etablerar sig att satsa på egen elproduktion och så effektiv egen elanvändning som möjligt. Syftet är att säkra att etableringar av företag med stort effektbehov inte hindras.
- Förvalta och förädla VA-anläggningar så att de klarar dagens och framtidens behov och krav vad gäller säkerhet, kapacitet och kvalitet.
- Säkra en reservvattentäkt för Eskilstuna.
- Delta i arbetet med stadsutveckling med fokus på effektutgång, dagvatten och el-/värmeförsörjning.
- Kontinuitetsplanera och genomför åtgärder för att samhällsviktig verksamhet ska kunna drivas under samhällsstörningar och ytterst i krig. Arbetet ska ske i samverkan med kommunen.
- Arbeta för att öka miljökunskampen bland barn och ungdomar inom de fyra områdena avfall, energi, klimat och vatten.
- Delta i samt delfinansiera det kommunkoncerngemensamma utbildningsprojektet EcoFriends.

Ägardirektiv 2024

Bolaget ska:

- Utredda fler elproduktionsmöjligheter samt stärka effekttillgången i syfte att säkerställa framtida elförsörjning.
- Undersöka tekniska lösningar för att öka energiproduktionen och stärka effektbalansen, i samverkan med näringslivet.
- Utredda ett effektbaserat taxsystem för alla kundgrupper, effektbörs och system för energilager.
- Utarbeta en prismodell för elnätet som har en positiv påverkan på effektläget och stimulerar en grön omställning.
- Utredda hur bolaget kan bli en aktiv part och erbjuda kunder att delta i frekvensmarknadens olika möjligheter.
- Genomföra en förstudie om avskiljning av koldioxid (BioCCS).
- Utveckla ReTuna som besöksmål i syfte att öka antalet besökare och ytterligare stärka varumärket. Arbetet ska ske i samverkan med Destination Eskilstuna.
- Delta i och finansiera det årliga evenemanget Nattljus.